

Relatório de Gestão 2025 do Instituto Capixaba de Ensino, Pesquisa e Inovação em Saúde (ICEPi)

2025

Relatório *Anual*

Governador do Estado do Espírito Santo

Ricardo de Rezende Ferraço

Secretário de Estado da Saúde

Gleikson Barbosa dos Santos

Diretor-geral do ICEPi

Erico Sangiorgio

**Programa de Inovação e Aplicabilidade
das Práticas de Gestão (PIAPG)**

Gerente da Escola de Saúde Pública

Vanessa Suzana Costa

Coordenação-geral

Jordana Cristina Santos da Silva

Gerente de Inovação

Ricardo dos Santos Costa

**Coordenação de Comunicação
e Inovação em Saúde**

Tatiana Montouto Ronchi

Cecília Ribeiro Miliorelli

Clarissa Coutinho de Figueiredo Bastos

Gabriel Vieira Quiuqui

Gilmar da Silva Henriques

Giulyana Mazioli Alvarenga Coutinho

Isis Fernandes de Oliveira Pagotto

Leonardo Sallzi Vargas

Luciana Bricio

Marcelo Pereira da Vitória

Mayra Fernandes Scarpi

Renato Gondim Bertoly

Roberto Velasco Dutra Junior

Tainá Viana Baiense

Viviane Carneiro Conceição Magioni Xavier

Winston Reuel Spanhol Carneiro

**Coordenação de Gerenciamento
de Projetos**

Hanna Murta Coutinho

João Pedro Carvalho de Siqueira

José Luiz Dolsan de Almeida

Katarina Lima Medeiros

Larissa Siqueira de Moraes

Colaboração

Andréa de Mello Cintra

Beatriz C. Moreira Cruz

Carolina Perez Campagnoli

Jayna Passos dos Santos

Mônica Patrícia Gomes Machado

Rachel Martins

Sumário

1. Apresentação Institucional e Alinhamento Estratégico	5-6
2. Mensagem da Direção-Geral	7-9
3. Estrutura Organizacional	10-11
4. Programas e Projetos do ICEPi em 2025	12
4.1 Direção-Geral	13
4.1.1 Programa de Inovação e Aplicabilidade das Práticas de Gestão (PIAPG)	14
4.1.1.1 Eixo Temático: Gerenciamento de Projetos	15-16
4.1.1.2 Eixo Temático: Comunicação e Inovação em Saúde	17-18
4.2 Gerência de Inovação	19-20
4.2.1 Projeto de Desenvolvimento de Práticas Gerenciais Aplicadas à Inovação em Saúde (PGIS)	21-23
4.2.2 Programa de Qualificação das Redes de Vigilância (PQRVS)	24-34
4.2.2.1 Eixo Temático: Formação e Qualificação Profissional	27-28
4.2.2.2 Eixo Temático: Análise de Dados e Sistemas de Apoio à Decisão	29-30
4.2.2.3 Projeto ObservaTB (Observatório de Tuberculose no Estado do Espírito Santo)	31-32
4.2.2.4 Eixo Temático: Gestão de Projetos e Processos	33-34
4.2.3 Projeto de Tecnologias de Informação e Comunicação aplicadas à Saúde (PROTICSUS)	35-53
4.2.3.1 Eixo Temático: Sistemas e Gestão da Informação da Atenção Primária e de Vigilância em Saúde	38-39
4.2.3.2 Eixo Temático: Tecnologia de Análise de Dados e Business Intelligence	40-41
4.2.3.3 Eixo Temático: Sistemas Legados	42-43
4.2.3.4 Eixo Temático: Redes e Telecom, Infraestrutura e Segurança	44-45
4.2.3.5 Eixo Temático: Sistema de Gestão e Tecnologia Educacional	46-47
4.2.3.6 Eixo Temático: Sistemas e Gestão da Informação da Atenção Especializada, da Regulação do Acesso, Gestão Hospitalar e Assistência Farmacêutica	48-49
4.2.3.7 Eixo Temático: Metodologias DevOps e Arquitetura	50-51
4.2.3.8 Eixo Temático: Sistemas de informação em Gestão de Conteúdo	52-53
4.2.4 Projeto Pesquisa +	54-57
4.2.5 Projeto Implantação de Pesquisa de Satisfação do Usuário no SUS NPS	58-60
4.2.6 Projeto Lab SUS + Justiça	61-69
4.2.6.1 Projeto Lab Rede Qualivida 2.0	66-69
4.2.7 Projeto Regula e Confia	70-72
4.2.8 Projeto Complexo de Saúde Norte	73-75
4.2.9 Programa de Gestão do Acesso e da Qualidade da Assistência nas Redes de Atenção à Saúde (PGAQ)	76-90
4.2.9.1 Eixo Temático: Núcleo Interno de Regulação	80-82
4.2.9.2 Eixo Temático: Escritório de Gestão de Altas	82-84
4.2.9.3 Eixo Temático: Projeto Núcleo da Qualidade e Segurança do Paciente	85-86
4.2.9.4 Eixo Temático: Qualificação em processos do centro cirúrgico	87-88
4.2.9.5 Eixo Temático: Projeto de qualificação e acesso à atenção ambulatorial especializada (Acessa+AAE)	89-90
4.3 Gerência de Ensino	91-92
4.3.1 Projeto de Desenvolvimento de Práticas Inovadoras para a Qualificação da Participação Social na Saúde (PDPI)	93-97
4.3.2 Programa de Desenvolvimento de Práticas Gerenciais Aplicadas à Educação em Saúde (PGAES)	98-113

Sumário

4.3.2.1 Eixo Temático: Educação à Distância	105-106
4.3.2.2 Eixo Temático: Biblioteca e Centro de Documentação	106-107
4.3.2.3 Eixo Temático: Educação Profissional Técnica de Nível Médio	108-109
4.3.2.4 Eixo Temático: Gestão acadêmica	109-110
4.3.2.5 Eixo Temático: Gestão Pedagógica	111-112
4.3.2.6 Eixo Temático: Integração Ensino, Serviço e Comunidade	112-113
4.3.2.7 Eixo Temático: Pós-Graduação	113-114
4.3.3. Programa Estadual de Qualificação da Atenção Primária à Saúde (Qualifica-APS) ...	115-121
4.3.3.1 Eixo Temático: Componente Apoio Institucional	116-118
4.3.3.2 Eixo Temático: Componente Provimento	118-119
4.3.3.3 Eixo Temático: Programas Residências em Saúde	120-121
5. Conclusão	122-123
6. Expectativas e Desafios para 2026	124-126

01

Apresentação Institucional e Alinhamento Estratégico

Apresentação Institucional e Alinhamento Estratégico

O Instituto Capixaba de Ensino, Pesquisa e Inovação em Saúde (ICEPi) é uma instituição pública de ciência, tecnologia e inovação, criada em 2019, em consonância com a Emenda Constitucional nº 85/2015, que estabelece o papel do Estado na promoção do desenvolvimento científico, do ensino, da pesquisa e da inovação. Vinculado à Secretaria de Estado da Saúde do Espírito Santo (SESA), o Instituto consolidou-se como eixo estratégico para o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) no Espírito Santo, atuando na qualificação dos serviços de saúde, na formação de profissionais, no fomento à pesquisa aplicada e na incorporação de soluções inovadoras orientadas às necessidades da população.

Ao longo de sua trajetória, o ICEPi ampliou, significativamente, sua capacidade institucional, reunindo mais de 2.500 integrantes em programas e projetos de ensino, pesquisa e inovação, com atuação nos 78 municípios capixabas. Destaca-se pela formação de profissionais e pela produção de conhecimento aplicado, por meio da oferta de cursos de pós-graduação, especialização e educação permanente, além da consolidação de programas de residência em saúde, que fortalecem a qualificação da força de trabalho no SUS. No campo assistencial, o Instituto, também, contribui para a ampliação do acesso e da qualidade dos serviços de saúde, promovendo a expansão de iniciativas estratégicas em todo o território estadual. Ao longo de seus sete anos de atuação (2019-2026), estruturou e implementou programas inovadores voltados à qualificação da Atenção Primária e Especializada, ao fortalecimento das redes de atenção, à incorporação de tecnologias em saúde, como teleconsultorias, e ao desenvolvimento de pesquisas aplicadas às demandas do SUS.

O presente Relatório de Gestão 2025 apresenta as principais entregas e resultados alcançados, evidenciando o papel estratégico do ICEPi no aprimoramento do SUS capixaba. As iniciativas desenvolvidas refletem o compromisso institucional com a inovação, a qualificação da gestão pública e a geração de impacto social, contribuindo para a construção de um sistema de saúde mais resolutivo, equitativo e sustentável.

A atuação institucional está organizada a partir de uma lógica de portfólio, integrando programas, projetos e iniciativas alinhados ao planejamento estratégico da SESA e às diretrizes do SUS. Esse modelo fortalece a governança institucional, promovendo maior eficiência, transparência e integração das ações, além de ampliar a capacidade de tomada de decisão orientada por dados e evidências.

02

Mensagem da Direção-Geral

Mensagem da Direção-Geral

Apresentar o Relatório de Gestão 2025 do Instituto Capixaba de Ensino, Pesquisa e Inovação em Saúde - ICEPi é reafirmar o compromisso institucional com a construção de um Sistema Único de Saúde cada vez mais qualificado, resolutivo, inovador e orientado às necessidades reais da população capixaba.

O ano de 2025 foi marcado pela consolidação de importantes entregas institucionais, pelo fortalecimento da governança pública em saúde e pela ampliação da capacidade do ICEPi de articular ensino, pesquisa, inovação, gestão e assistência em favor do SUS. As ações apresentadas neste relatório demonstram que a inovação, quando orientada por evidências, responsabilidade pública e compromisso social, deixa de ser apenas uma diretriz conceitual e passa a produzir efeitos concretos na organização dos serviços, na formação de profissionais, na qualificação da gestão e na melhoria do cuidado em saúde.

Ao longo do período, avançamos na estruturação de programas e projetos estratégicos, na qualificação dos processos institucionais, no fortalecimento das redes de atenção à saúde, na ampliação de iniciativas de educação permanente, residência, pesquisa aplicada, tecnologias digitais e gestão do acesso. Também ampliamos a atuação em rede, envolvendo municípios, instituições de ensino e pesquisa, organismos parceiros, gestores, trabalhadores e equipes técnicas comprometidas com a transformação da saúde pública no Espírito Santo.

Esses resultados somente foram possíveis pela dedicação das equipes que compõem o ICEPi e pela integração com a Secretaria de Estado da Saúde, os municípios capixabas e os diversos parceiros institucionais que compartilham conosco o desafio de fortalecer o SUS. Cada entrega registrada neste relatório expressa o trabalho coletivo de pessoas que acreditam na potência da gestão pública, na capacidade de inovação do Estado e na força transformadora do conhecimento aplicado à saúde.

Mais do que apresentar números, produtos e ações, este relatório evidencia uma trajetória institucional em amadurecimento. O ICEPi tem se consolidado como espaço estratégico de formulação, experimentação, implementação e avaliação de soluções para problemas complexos da saúde pública, contribuindo para uma gestão mais eficiente, transparente, integrada e orientada por dados e evidências.

Ao completar sete anos de existência, o Instituto reafirma sua vocação como indutor de políticas públicas, articulador de redes colaborativas e promotor de inovação no SUS capixaba. Seguiremos comprometidos com a geração de valor público, com a equidade, com a sustentabilidade das políticas de saúde e com a construção de respostas cada vez mais qualificadas aos desafios sanitários, sociais e institucionais do nosso tempo.

Que este relatório seja lido não apenas como uma prestação de contas, mas como o registro de um ciclo de trabalho, aprendizagem e compromisso público. Ele traduz o esforço de uma instituição que acredita que transformar a saúde exige método, ciência, escuta, cooperação, coragem institucional e profundo respeito às pessoas.

Erico Sangiorgio

Diretor-Geral

Instituto Capixaba de Ensino, Pesquisa e Inovação em Saúde — ICEPi

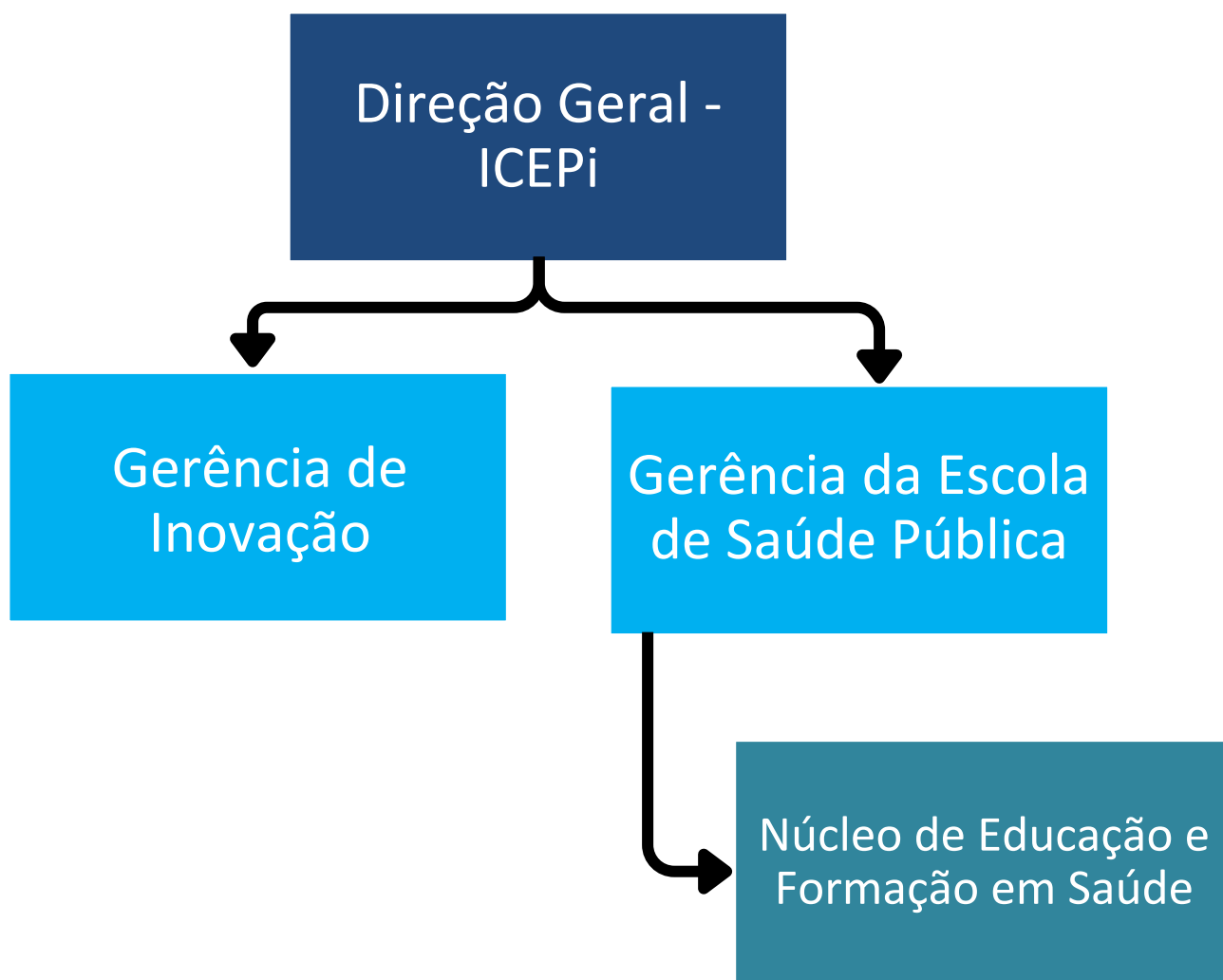
03

Estrutura Organizacional

Estrutura Organizacional

A estrutura organizacional do ICEPi reflete sua natureza estratégica como instituição pública voltada ao ensino, à pesquisa, à inovação e ao desenvolvimento institucional no âmbito do Sistema Único de Saúde – SUS. Vinculado à Secretaria de Estado da Saúde do Espírito Santo – SESA, o Instituto organiza suas ações de forma integrada, articulando formação, produção de conhecimento, inovação, gestão pública e apoio à qualificação das políticas e serviços de saúde.

Essa organização institucional permite ao ICEPi atuar de maneira transversal, apoiando programas e projetos estratégicos, fortalecendo redes de cooperação, promovendo soluções inovadoras e contribuindo para a qualificação da força de trabalho, dos processos de gestão e das práticas assistenciais no SUS capixaba. Nesse contexto, destacam-se a atuação da Gerência de Ensino e da Gerência de Inovação, que desempenham funções complementares e estruturantes para o alcance dos objetivos institucionais.



04

Programas e Projetos do ICEPi em 2025

Direção- Geral



Programa de Inovação e Aplicabilidade das Práticas de Gestão (PIAPG)

Programa de Inovação e Aplicabilidade das Práticas de Gestão (PIAPG)

Coordenador: Jordana Cristina Santos da Silva

Portaria de instituição: 02-R de 2024

O PIAPG constitui-se como uma resposta estratégica e estruturante para o fortalecimento institucional do ICEPi. Ao promover a institucionalização dos escritórios de processos e projetos, a padronização dos fluxos de trabalho e a sistematização do monitoramento de indicadores estratégicos, o programa viabiliza ganhos de eficiência administrativa, reduz o retrabalho e potencializa a economicidade na aplicação de recursos públicos.

► **Eixo Temático: Gerenciamento de Projetos**



Objetivos:

- Implantar e institucionalizar um modelo de governança e gestão de projetos no ICEPi, fortalecendo a gestão integrada do portfólio institucional.
- Estruturar o direcionamento estratégico do ICEPi, assegurando o alinhamento das iniciativas às prioridades organizacionais, às diretrizes do SUS e aos instrumentos de planejamento governamentais.
- Padronizar metodologias e instrumentos de gestão de projetos, promovendo maior consistência nos processos de planejamento, execução, monitoramento e apoio à tomada de decisão baseada em evidências.
- Sistematizar e qualificar o portfólio institucional, por meio de cadastro integrado, monitoramento contínuo e processos de renovação e requalificação de programas e projetos.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Coordenações, equipes técnicas e setores administrativos do ICEPi envolvidos na execução, monitoramento e qualificação dos processos institucionais, bem como gestores responsáveis pela tomada de decisão estratégica no âmbito do Instituto.

- **Público indireto:**

Demais áreas da Secretaria de Estado da Saúde (SESA), parceiros institucionais e atores envolvidos na implementação das políticas públicas de saúde, que se beneficiam do aprimoramento dos fluxos de comunicação, da qualificação dos processos administrativos e da incorporação de práticas inovadoras na gestão pública.



Principais produtos entregues em 2025:

- Oficinas de Planejamento Estratégico e renovação de programas e projetos;
- Planejamento Estratégico 2025;
- Matriz SWOT e diagnóstico estratégico;
- Identidade Institucional do ICEPi;
- Módulo de Gerenciamento de Projetos(Meta 2.2.3/PAS);
- Base integrada e atualizada do portfólio do ICEPi;
- Dashboard institucional para monitoramento de pautas e deliberações do colegiado;
- Processo de Renovação de Programas e Projetos do ICEPi.



Oficinas de Renovação de Programas e Projetos.

► **Eixo Temático: Comunicação e Inovação em Saúde**

O Eixo de Comunicação e Inovação em Saúde compreende o conjunto de ações destinadas ao fortalecimento das competências institucionais relacionadas à gestão de processos no ICEPi. A partir da oferta de capacitações, do desenvolvimento de ferramentas e da promoção de espaços de compartilhamento e difusão de conhecimento, o eixo atua na qualificação das práticas administrativas e no incentivo à incorporação de soluções inovadoras na gestão pública da saúde no Espírito Santo.



Objetivos:

- Fortalecer as capacidades institucionais do ICEPi para a qualificação das práticas administrativas e da gestão de processos, por meio de capacitação técnica e desenvolvimento de ferramentas de apoio.
- Desenvolver e qualificar a comunicação institucional do ICEPi, com foco na comunicação pública e governamental, ampliando a transparência, o alinhamento interno e o relacionamento com públicos estratégicos.
- Fomentar a gestão e a difusão do conhecimento no âmbito institucional, promovendo estratégias de compartilhamento e aprendizagem organizacional.
- Incentivar a incorporação de práticas inovadoras na gestão pública da saúde no Espírito Santo, fortalecendo a atuação estratégica do Instituto no SUS.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Membros do ICEPi, servidores da Secretaria de Estado da Saúde (SESA), profissionais de saúde e assessores de comunicação do Governo do Estado diretamente envolvidos na execução, monitoramento e qualificação dos processos institucionais e das estratégias de comunicação em saúde.

- **Público indireto:**

Escolas de Saúde Pública, Instituições de Ciência e Tecnologia (ICT) parceiras e a população capixaba, beneficiadas pelo aprimoramento dos fluxos institucionais, pela qualificação das práticas administrativas e pela incorporação de soluções inovadoras na gestão pública da saúde.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Site institucional atualizado e em reestruturação;
- 165 notícias veiculadas na imprensa;
- Aumento de 14,04% no número de seguidores no Instagram.

Produções Técnico-Científicas destaque em 2025:

No ano de 2025, a coordenação de Comunicação e Inovação em Saúde se destacou por suas produções, tendo destaque para as seguintes:

- Dissertação de Mestrado em Comunicação em Saúde - Comunicação e saúde: a construção de um módulo de comunicação para residentes do SUS (autora: Mayra Fernandes Scarpi)
- Pôster - Comunicação e saúde: a construção de um módulo de comunicação para residentes do SUS congresso (autora: Mayra Fernandes Scarpi).



Ação do Consultório na Rua é destaque na TV Gazeta

Gerência de Inovação

Gerência de Inovação

A Gerência de Inovação atua no desenvolvimento e fortalecimento de práticas, processos, instrumentos e ambientes voltados à inovação em saúde, contribuindo para a modernização da gestão pública, a qualificação dos serviços e o fortalecimento do SUS no Espírito Santo. Sua atuação contempla a articulação entre pesquisa aplicada, desenvolvimento tecnológico, transformação digital, gestão da qualidade, ciência de dados e produção de soluções estratégicas para os desafios da saúde pública.

No âmbito institucional, a Gerência de Inovação desenvolve ações relacionadas à avaliação e incorporação de tecnologias em saúde, à propriedade intelectual, à proteção e transferência de conhecimento, à prospecção de soluções inovadoras, à captação de recursos e ao fortalecimento de redes de inovação. Também atua no desenvolvimento de ferramentas, sistemas, metodologias e instrumentos de apoio à gestão hospitalar e vigilância em saúde, ampliando a capacidade destas instituições de planejar, monitorar, avaliar e aprimorar políticas públicas em saúde com processos inovadores.

Sua atuação reforça o compromisso do ICEPi com a inovação responsável e aplicada às necessidades reais do SUS, promovendo soluções que integram conhecimento técnico, tecnologia e evidências. Assim, a Gerência de Inovação consolida-se como eixo estruturante para a transformação institucional, a qualificação e a produção de respostas inovadoras aos desafios contemporâneos da saúde pública.



Projeto de Desenvolvimento de Práticas Gerenciais Aplicadas à Inovação em Saúde (PGIS)

Projeto de Desenvolvimento de Práticas Gerenciais Aplicadas à Inovação em Saúde (PGIS)

Coordenador: Rafael Duarte Oliveira

Portaria de instituição: 05-R, de 2021

O projeto consiste em uma iniciativa estratégica voltada à estruturação e implementação de práticas gerenciais inovadoras no ICEPi. Orientado ao fortalecimento da gestão da inovação institucional, o PGIS atua no desenvolvimento de mecanismos relacionados à proteção e transferência de tecnologias, bem como na prospecção de soluções estratégicas em saúde, contribuindo para a qualificação dos processos internos e para o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS) no Espírito Santo.



Objetivos:

- Estruturar e implementar o modelo de gestão da inovação no âmbito do ICEPi e da SESA, por meio da definição de diretrizes, fluxos e mecanismos de monitoramento.
- Estruturar e apoiar a gestão de projetos de inovação, incluindo a organização de sistemas de informação, bases de dados e instrumentos de cooperação institucional.
- Desenvolver, avaliar e difundir práticas inovadoras aplicáveis à gestão e aos serviços de saúde, subsidiando processos de modernização institucional.
- Fortalecer a prospecção, proteção e transferência de tecnologias em saúde, contribuindo para a qualificação das políticas e para o fortalecimento do SUS capixaba.



Público – alvo:

• Público direto:

Coordenadores, supervisores e membros de programas e projetos de ensino, pesquisa e inovação do ICEPi, bem como servidores do Instituto e de outros setores da Secretaria de Estado da Saúde (SESA) diretamente envolvidos na estruturação, execução e monitoramento de iniciativas voltadas à inovação em saúde.

- **Público indireto:**

Empresas de tecnologia, instituições acadêmicas, usuários do SUS e demais potenciais parceiros institucionais, que se beneficiam do fortalecimento das práticas gerenciais voltadas à inovação, da qualificação dos processos institucionais e da incorporação de soluções estratégicas no âmbito dos programas e projetos desenvolvidos pelo ICEPi.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Sistema E-Conselho implantado e em operação nas conferências estaduais
- Mapa do Ecossistema de Inovação em Saúde Capixaba
- Prêmio de Inovação – ENAP, Reconhecimento institucional do ICEPi como finalista e detentor de menção honrosa no Prêmio de Inovação da ENAP(PAdTech)
- 5ª edição do Prêmio Conexão Inova (Gota de Vida e PAdTech)
- Módulo 1 do Sistema Administrativo de Pesquisadores de Inovação e Ensino em Saúde (SAPIENS) implementado
- Aceleração Inoves – Gota de Vida
- Gestão da parceria com a Universidade Federal do Espírito Santo (UFES) – PadTech

Eventos destaque em 2025:

- Conferência Livre do ICEPi
- Etapa Estadual da Conferência de Saúde
- 6ª Conferência Estadual das Cidades
- Fórum PGIS: Estratégia, Parceria e Impacto
- Oficina Scrum





Programa de Qualificação das Redes de Vigilância (PQRVS)

Programa de Qualificação das Redes de Vigilância (PQRVS)

Coordenador: Liliane Graça Santana

Portaria de instituição: 11-R, de 2022

O projeto consiste no aprimoramento da efetividade da Rede de Atenção e Vigilância em Saúde no Espírito Santo mediante a implementação de soluções estratégicas baseadas em análise de dados, modernização tecnológica, gestão de projetos e capacitação de equipes, a fim de qualificar a tomada de decisão e a entrega de valor nos serviços de saúde.



Objetivos:

- Desenvolver e implementar soluções estratégicas para qualificar a gestão e os serviços de saúde no Espírito Santo, com foco na Vigilância em Saúde.
- Estruturar soluções integradas para o monitoramento e a mensuração das ações de Vigilância em Saúde, qualificando processos de trabalho e subsidiando a tomada de decisão.
- Aperfeiçoar a integração entre a Atenção Primária à Saúde e a Vigilância em Saúde no SUS, ampliando a capacidade de detecção oportuna, monitoramento qualificado e resposta aos agravos sanitários.
- Fortalecer estratégias de prevenção e promoção em saúde, por meio de comunicação em saúde, educação permanente e soluções inovadoras voltadas ao controle de riscos, agravos e doenças.



Público – alvo:

• Público direto:

Gestores da Vigilância em Saúde e profissionais de saúde atuantes nos diferentes níveis de atenção do Sistema Único de Saúde (SUS), diretamente envolvidos na implementação, monitoramento e qualificação das ações de prevenção, vigilância e controle de doenças.

- **Público indireto:**

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) e a população em geral, beneficiados pelo aprimoramento dos processos de gestão, pela qualificação da tomada de decisão e pela melhoria da efetividade dos serviços ofertados no âmbito da Rede de Atenção e Vigilância em Saúde.



Principais produtos entregues em 2025:

- Desenvolvimento da ferramenta “Vigilância em Números”;
- Desenvolvimento de 03 painéis de monitoramento de agravos e doenças de notificação compulsória e de indicadores estratégicos da Vigilância em Saúde, bem como atualização de 40 painéis existentes;
- Implantação do Sistema de Gestão da Qualidade (SGQ) na Vigilância Sanitária, com o objetivo de padronizar processos, garantir conformidade regulatória e promover a melhoria contínua dos serviços prestados à população.
- Desenvolvimento do Mapa Integrado de Avaliação Epidemiológica de Arboviroses;
- Desenvolvimento do Painel Público de Arboviroses (Dengue, Zika, Chikungunya e Oropouche)

Produções Técnico-Científicas destaque em 2025:

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/ Periódicos
Capítulo de livro	Percepção do profissionais de saúde e de assistência social sobre a acessibilidade aos programas sociais governamentais de suporte e de transferência de renda para as pessoas diagnosticadas com tuberculose.	Carolina Sales, Michelaine Isabel da Silva e Adriana Ilha da Silva	Concluído. Aguardando editoração (EdUFES)

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/ Periódicos
Artigo	Observatório de tuberculose no Espírito Santo: monitoramento, vigilância e promoção da saúde no contexto do programa Brasil Saudável.	Carolina Maia Martins Sales, Thiago Nascimento do Prado, Geisa Fregona Carlesso , Ana Paula Rodrigues Costa , Micheline Isabel da Silva, Karllian Kerlen Simonelli Soares, Elton Carlos Almeida, Ethel Leonor Noia Maciel	Enferm Foco 2025 Link de Acesso

► **Eixo Temático: Formação e Qualificação Profissional**

O Eixo consiste em uma frente estratégica voltada à consolidação de processos formativos destinados ao fortalecimento das competências técnicas e institucionais dos profissionais de saúde. Por meio da integração entre educação, trabalho, pesquisa e inovação, o eixo busca qualificar as práticas desenvolvidas SUS, contribuindo para a melhoria contínua dos serviços prestados e para a promoção de uma saúde pública de qualidade e acessível à população.



Objetivos:

- Consolidar a formação e qualificação dos profissionais de saúde, por meio da integração entre educação, trabalho, pesquisa e inovação.

- Promover a educação permanente em saúde, com foco na qualificação das práticas e no desenvolvimento de competências em Vigilância em Saúde nos diferentes níveis de atenção.
- Apoiar o planejamento, a organização e a avaliação das atividades de ensino, pesquisa e inovação no âmbito institucional.
- Fortalecer a integração entre vigilância, atenção à saúde e gestão do trabalho, qualificando práticas assistenciais e de gestão no SUS.

Público – alvo:

- **Público direto:**

Gestores da Vigilância em Saúde e profissionais de saúde atuantes nos diferentes níveis de atenção do Sistema Único de Saúde (SUS), diretamente envolvidos nos processos de educação permanente, qualificação profissional e desenvolvimento de práticas avançadas em saúde.

- **Público indireto:**

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) e a população em geral, beneficiados pela qualificação das práticas assistenciais e de gestão e pela melhoria da qualidade dos serviços ofertados no âmbito do sistema público de saúde.

Principais produtos entregues em 2025:

- Desenvolvimento e implementação de 04 Trilhas Formativas destinadas a profissionais atuantes nas equipes municipais e estadual de Vigilância em Saúde;
- Estruturação, organização e implementação do Núcleo de Educação Permanente e Inovação em Saúde (NEPiS)



Reunião de Validação da Implantação do NEPiS para o Gerente de Vigilância em Saúde/SSVS. Equipe PQRVS e Gerência de Ensino. Dezembro/2025

► **Eixo Temático: Análise de Dados e Sistemas de Apoio à Decisão**

O Eixo consiste em uma frente estratégica voltada ao fortalecimento da governança da informação e da capacidade analítica da Vigilância em Saúde no Espírito Santo. Por meio da integração e qualificação das bases de dados, da promoção da interoperabilidade entre sistemas, da automação de processos e da implantação da Sala de Situação Estratégica, o eixo busca subsidiar a tomada de decisão oportuna nos níveis estadual, regional e municipal, contribuindo para o aprimoramento da gestão e da resposta às demandas em saúde pública.



Objetivos:

- Fortalecer a governança da informação e a capacidade analítica da Vigilância em Saúde no Espírito Santo, assegurando integridade, padronização e qualidade dos dados para apoio à tomada de decisão;
- Implantar e qualificar soluções de inteligência em saúde, por meio da automatização de processos, painéis de Business Intelligence e operacionalização da Sala de Situação;
- Aprimorar o uso estratégico da informação em Vigilância em Saúde, com capacitação contínua das equipes e disseminação oportuna de análises para resposta a agravos prioritários.



Público – alvo:

• **Público direto:**

Gestores da Vigilância em Saúde e profissionais de saúde atuantes nos diferentes níveis de atenção do Sistema Único de Saúde (SUS), diretamente envolvidos na produção, análise e utilização de dados para o monitoramento e a qualificação das ações de Vigilância em Saúde.

• **Público indireto:**

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) e a população em geral, beneficiados pela qualificação da tomada de decisão e pela melhoria da efetividade das ações de prevenção, monitoramento e resposta aos agravos em saúde.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Desenvolvimento e implantação do sistema “Vigilância em Números”;
- Desenvolvimento do Mapa Integrado de Avaliação Epidemiológica de Arboviroses;
- Desenvolvimento e implementação do Painel de Arboviroses (Dengue, Zika, Chikungunya e Oropouche);

Entregas em desenvolvimento com avanços registrados em 2025:

- Desenvolvimento de três painéis de monitoramento de agravos e doenças de notificação compulsória e de indicadores estratégicos da Vigilância em Saúde;
- Desenvolvimento do Robô Notifica;
- Implementação de novas funcionalidades no sistema e-SUS VS;
- Elaboração de relatório técnico de padronização e compatibilização das variáveis do e-SUS VS relacionadas aos agravos de notificação



Painel Público de Arboviroses – Disponibilizado no Site da SESA

► **Projeto ObservaTB (Observatório de Tuberculose no Estado do Espírito Santo)**

O projeto consiste em uma iniciativa estratégica voltada à produção de conhecimento, ao desenvolvimento de tecnologias e à qualificação da gestão para o enfrentamento da tuberculose no território capixaba. Por meio da realização de pesquisas aplicadas, de ações formativas e da estruturação de mecanismos de apoio à tomada de decisão, o eixo busca subsidiar a formulação de estratégias intersetoriais e fortalecer as respostas institucionais voltadas ao controle da tuberculose no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS).



Objetivos:

- Implementar o Observatório de Tuberculose no Espírito Santo (ObservaTB), articulando pesquisa, formação e desenvolvimento de tecnologias para qualificar a gestão e o enfrentamento da tuberculose.
- Produzir e sistematizar evidências para subsidiar a tomada de decisão, incluindo mapeamento de iniciativas de proteção social, desenvolvimento de modelo preditivo de risco e análise da acessibilidade aos programas sociais.
- Fortalecer a resposta intersetorial à tuberculose, por meio da pactuação de fluxos entre saúde e assistência social, ações de capacitação e disseminação técnico-científica.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Gestores, profissionais de saúde e de assistência social envolvidos na implementação de ações de prevenção, diagnóstico, tratamento e acompanhamento de pessoas com tuberculose no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS) e do Sistema Único de Assistência Social (SUAS).

- **Público indireto:**

Pessoas diagnosticadas com tuberculose e suas redes de apoio, beneficiadas pelo aprimoramento dos fluxos intersetoriais, pela qualificação da gestão e pela ampliação do acesso a programas de proteção social e transferência de renda.



Principais produtos entregues em 2025:

- Elaboração do relatório de implementação do protótipo da escala ANA;
- Elaboração e divulgação de relatório técnico de pesquisa sobre o suporte social ofertado a pessoas com tuberculose no Espírito Santo
- Desenvolvimento de seis fluxogramas intersetoriais
- Realização do 4º Seminário de Intersetorialidade SUS-SUAS
- Realização de curso de qualificação sobre tuberculose para servidores do SUAS
- Publicação de artigo científico sobre a experiência do ObeservaTB na revista Enfermagem em Foco;
- Apresentação institucional do ObeservaTB no 27º Congresso Brasileiro dos Conselhos de Enfermagem (CBCENF – 2025)

Eventos promovidos pelo projeto em 2025:

- 4º Seminário de Intersetorialidade do Sistema Único de Saúde (SUS) e do Sistema Único de Assistência Social (SUAS)
- Simpósio sobre o Dia Mundial de Combate à Tuberculose
- Seminário do Observatório da Tuberculose no Espírito Santo
- Exposição do trabalho: “Atuação da enfermagem: articulação do SUS e SUAS” – Autor: Thiago N. do Prado
- 27º Congresso dos Conselhos de Enfermagem CBCENF em Salvador



Aula inaugural da Especialização

► **Eixo Temático: Gestão de Projetos e Processos**

O Eixo consiste em uma frente estratégica voltada ao desenvolvimento e à implementação de projetos inovadores no âmbito da Vigilância em Saúde no Espírito Santo. Suas ações buscam qualificar os processos de gestão, modernizar os instrumentos de planejamento e monitoramento e fortalecer a capacidade institucional para a tomada de decisão baseada em evidências, contribuindo para o aprimoramento das práticas de gestão e da resposta às demandas em saúde pública.



Objetivos:

- Desenvolver e implementar projetos estratégicos de inovação na gestão da Vigilância em Saúde, com foco na qualificação da gestão e na modernização dos processos de trabalho.
- Propor e implantar soluções tecnológicas, gerenciais e metodológicas para integrar, mensurar e monitorar as ações da Vigilância em Saúde, incluindo a articulação com a Atenção Primária à Saúde.
- Fortalecer a capacidade institucional para o planejamento, o monitoramento e a tomada de decisão baseada em evidências.



Público - alvo:

- **Público direto:**

Gestores da Vigilância em Saúde e profissionais de saúde atuantes nos diferentes níveis de atenção do Sistema Único de Saúde (SUS), diretamente envolvidos na execução, monitoramento e qualificação dos processos institucionais.

- **Público indireto:**

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) e a população em geral, beneficiados pela melhoria dos processos de gestão, pela qualificação da tomada de decisão e pela ampliação da efetividade das ações de saúde.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Implantação de módulo no sistema “Vigilância em Números;
- Elaboração de Relatório de Sistematização e Execução do Projeto de Integração das Redes de Vigilância e Atenção (IntegraRAVS)





Projeto de Tecnologias de Informação e Comunicação aplicadas à Saúde (PROTICSUS)

Projeto de Tecnologias de Informação e Comunicação aplicadas à Saúde (PROTICSUS)

Coordenador: Luciana Carmen Recla Pereira

Portaria de instituição: 01-R, de 2020

O Projeto consiste em uma iniciativa estratégica voltada ao desenvolvimento de estudos, pesquisas e soluções inovadoras em TIC SUS capixaba. Suas ações visam apoiar a transformação digital na saúde pública, fortalecer as redes de atenção à saúde e qualificar os processos assistenciais e administrativos, por meio da ampliação do uso de tecnologias que subsidiem a tomada de decisão, a integração do cuidado e a melhoria da gestão dos serviços de saúde.



Objetivos:

- Desenvolver e implementar soluções estratégicas em TIC para o SUS no Espírito Santo, fortalecendo as redes de atenção, a gestão e a transformação digital na saúde pública.
- Implantar e integrar sistemas de informação e infraestrutura tecnológica, qualificando a gestão de recursos, o acesso aos serviços, a coordenação do cuidado e a experiência do paciente.
- Fortalecer o uso estratégico das tecnologias em saúde, por meio da automatização de processos, capacitação dos profissionais, transparência da informação e apoio à tomada de decisão.



Público – alvo:

• Público direto:

Profissionais da SESA e do ICEPi (incluindo equipes administrativas, assistenciais, reguladores, equipes hospitalares, farmacêuticos e profissionais da Vigilância em Saúde), bem como profissionais de saúde dos municípios que operam sistemas corporativos e legados e gestores estaduais e municipais de saúde diretamente envolvidos na implementação e utilização de soluções tecnológicas aplicadas à gestão e à assistência em saúde.

- **Público indireto:**

Docentes e discentes, órgãos estaduais e federais, estudantes de escolas públicas estaduais e municipais, cidadãos e instituições da sociedade civil, beneficiados pela qualificação dos processos assistenciais e administrativos, pela ampliação do acesso à informação e pela melhoria da efetividade dos serviços de saúde.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Implantação do SAPIENS (Módulo I), do Sistema de Controle de APACs e do MHDigital;
- Desenvolvimento de painéis de Business Intelligence para CIEGES, Regulação de Leitos e TRS;
- Estruturação do barramento de dados da SESA (Data Lake) e implantação de política centralizada de backup do e-SUS APS em nuvem privada;
- Desenvolvimento da plataforma Conecta ICEPi;
- Implantação do e-SUS APS (PEC) multimunicipal, incluindo oito serviços estaduais;
- Realização de trilha formativa em tecnologias digitais (Muniz Freire) e capacitação de profissionais no SUS Digital;



► **Eixo Temático: Sistemas e Gestão da Informação da Atenção Primária e de Vigilância em Saúde**

O Eixo tem como objetivo aprimorar e estruturar os processos administrativos e finalísticos da Secretaria de Estado da Saúde (SESA) e do Instituto Capixaba de Ensino, Pesquisa e Inovação em Saúde (ICEPi), por meio da organização, padronização e gestão de conteúdos e informações institucionais. A iniciativa visa qualificar o suporte aos sistemas de informação e às ações estratégicas do Sistema Único de Saúde (SUS), promovendo maior integração entre dados, fluxos e processos de trabalho. Espera-se, como resultado, o fortalecimento da gestão em saúde e a ampliação da eficiência na prestação de serviços ao cidadão capixaba, com impacto direto na qualidade do cuidado e na tomada de decisão baseada em evidências.



Objetivos:

- Aprimorar e estruturar os processos administrativos e finalísticos da SESA e do ICEPi, por meio da padronização, organização e gestão de conteúdos e informações institucionais, qualificando o suporte às ações do SUS.
- Implantar soluções tecnológicas e ferramentas de gestão, qualificando a administração de recursos, o gerenciamento de leitos, o acompanhamento de pacientes e a experiência do usuário.
- Fortalecer a eficiência operacional, por meio da capacitação para uso das tecnologias e da automatização de processos administrativos e assistenciais.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Profissionais da SESA/ICEPI (administrativos, assistenciais, reguladores, equipes hospitalares, farmacêuticos, profissionais da Vigilância em Saúde), profissionais de saúde dos municípios que operam sistemas corporativos e legados e gestores estaduais e municipais de saúde;

- **Público indireto:**

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) e a população em geral.



Principais produtos entregues em 2025:

- Implementação do Sistema AltaPRO+;
- Implementação do Sistema MHDigital;
- Desenvolvimento da Plataforma Conecta ICEPi, em parceria com o Programa Qualifica APS;
- Desenvolvimento do Portal Integra Saúde Capixaba;

Eventos

- Seminário APS nos Territórios
- InovaWeek 2025
- ESX Espírito Santo Innovation Experience
- Conferência Livre de Saúde do trabalhador e da Trabalhadora do ICEPi



► **Eixo Temático: Tecnologia de Análise de Dados e Business Intelligence**

O Eixo tem como objetivo promover o desenvolvimento de estudos, pesquisas e soluções inovadoras em Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), por meio da definição e implantação de ferramentas de Business Intelligence voltadas à análise de dados. A iniciativa busca qualificar a produção de informações estratégicas e apoiar os processos de tomada de decisão na gestão pública em saúde, contribuindo para o aprimoramento da gestão do Sistema Único de Saúde (SUS) no Estado do Espírito Santo, com base em evidências e indicadores confiáveis.



Objetivos:

- Desenvolver e implementar soluções de Business Intelligence e análise de dados em saúde, integrando diferentes fontes de informação para qualificar a gestão, a coordenação do cuidado e a tomada de decisão.
- Ampliar a transparência e o uso estratégico da informação em saúde, por meio da disponibilização qualificada de dados para gestores, profissionais e sociedade.



Público – alvo:

- **Público direto:**
 - Profissionais da SESA e do ICEPi (profissionais administrativos, assistenciais, reguladores, equipes hospitalares, farmacêuticos e profissionais da Vigilância em Saúde);
 - Gestores estaduais e municipais de saúde.
- **Público indireto:**
 - Órgãos estaduais e federais;
 - Cidadãos e instituições da sociedade civil.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Painéis de indicadores desenvolvidos e disponibilizados, contemplando níveis operacional, tático e estratégico, para a área CIEGES
- Barramento de dados (Data Lake) da SESA estruturado e implementado, em parceria com os eixos do ProticSUS e a GTI(em andamento)
- Integração dos dados de saúde da SESA à Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS)

Eventos

- Inauguração do “Centro de Inteligência Estratégica para a Gestão do SUS – CIEGES/ES
- 3ª Oficina de Federalização da Rede Nacional de Dados em Saúde (RNDS) no Rio de Janeiro



► **Eixo Temático: Sistemas Legados**

O Eixo tem como objetivo modernizar e garantir a continuidade operacional dos sistemas de informação utilizados pela Secretaria de Estado da Saúde (SESA), por meio da atualização tecnológica de sistemas defasados ou em risco de descontinuidade, da absorção, implantação e integração estruturada de novas soluções, bem como da criação de uma base de conhecimento que assegure a documentação, a transferência de conhecimento e a governança das soluções tecnológicas. A iniciativa visa fortalecer a gestão dos sistemas corporativos em saúde, assegurando maior estabilidade, integração e suporte às ações assistenciais e administrativas no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS).



Objetivos:

- Modernizar e assegurar a continuidade operacional dos sistemas de informação da SESA, por meio da absorção, implantação e integração estruturada de soluções tecnológicas.
- Implantar e integrar sistemas e infraestrutura de TIC, qualificando a gestão de recursos, o acesso aos serviços, a coordenação do cuidado e os processos assistenciais e administrativos no SUS.
- Fortalecer a governança das soluções tecnológicas, por meio da estruturação de base de conhecimento institucional e da qualificação da experiência do usuário.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Profissionais da SESA/ICEPI (administrativos, assistenciais, reguladores, equipes hospitalares, farmacêuticos, profissionais da Vigilância em Saúde) e profissionais de saúde dos municípios que operam sistemas corporativos e legados.

- **Público indireto:**

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) e a população em geral.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Implantação do Sistema de Controle de APACs para exames e procedimentos de alto custo
- Migração do sistema de gestão hospitalar MV Soul LTS para a versão Soul HTML5
- Estruturar o barramento de dados da SESA (DataLake)

Eventos

- ESX Espírito Santo Innovation Experience
- Jornada em Saúde Digital – III Encontro Nacional AGHUse



Hospital Estadual Jerônimo Monteiro -
Implantação do módulo ambulatorial
e emergência



Hospital Estadual Dr Alceu Melgaço Filho -
Implantação do módulo ambulatorial

► **Eixo Temático: Redes e Telecom, Infraestrutura e Segurança**

O Eixo consiste em uma frente estratégica voltada à promoção da transformação digital da Secretaria de Estado da Saúde (SESA), por meio da evolução contínua da infraestrutura de redes, telecomunicações e ambientes computacionais. Suas ações contemplam a modernização das tecnologias utilizadas, a automação de processos operacionais e o fortalecimento da segurança da informação como pilar estratégico, visando aumentar a eficiência institucional, reduzir riscos operacionais e garantir maior disponibilidade, desempenho e confiabilidade dos serviços de tecnologia.



Objetivos:

- Promover a transformação digital da SESA, por meio da evolução da infraestrutura de redes, telecomunicações e ambientes computacionais, assegurando desempenho, disponibilidade e confiabilidade dos serviços.
- Implantar e integrar soluções tecnológicas e ferramentas de gestão, qualificando a administração de recursos, a automação de processos e o uso estratégico da informação em saúde.
- Fortalecer a governança e a segurança da informação, garantindo proteção de dados, conformidade regulatória e continuidade dos serviços essenciais.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Profissionais da SESA e do ICEPi (incluindo equipes administrativas, assistenciais, reguladores, equipes hospitalares, farmacêuticos e profissionais da Vigilância em Saúde), bem como profissionais de saúde dos municípios que operam sistemas corporativos e legados e gestores estaduais e municipais de saúde.

- **Público indireto:**

Órgãos estaduais e federais, cidadãos e instituições da sociedade, beneficiados pela melhoria da disponibilidade, segurança e desempenho dos serviços tecnológicos em saúde.



Principais produtos entregues em 2025:

- Migração de 04 sistemas complexos para ambiente openshift: Conecta Icepi, Alta Pro, Ead Icepi e AGHUse
- Migração de 06 sistemas para nova infraestrutura hiperconvergente: Esus-APS, Centralizador Esus, ElasticSearch, Zabbix, Grafana e NextCloud

Eventos destaque em 2025:

- ESX Espírito Santo Innovation Experience
- Feira de conexão ciência - Semana Estadual de ciência, Tecnologia e Inovação
- Inauguração do "Centro de Inteligência Estratégica para a Gestão do SUS



Planejamento Estratégico do ICEPI



Circuito Cultural e Turístico Ação pela Cidadania –
Estado Presente em Defesa da Vida em Serra

► **Eixo Temático: Sistema de Gestão e Tecnologia Educacional**

O Eixo consiste em uma frente estratégica voltada ao desenvolvimento, implementação e aprimoramento de plataformas e ferramentas acadêmicas digitais aplicadas aos processos educacionais do ICEPi. Suas ações buscam otimizar a gestão, a qualificação, a formação e a educação permanente em saúde, por meio da integração entre práticas pedagógicas inovadoras e tecnologias aplicadas ao ensino, incluindo sistemas educacionais, ambientes virtuais de aprendizagem e jogos educativos, contribuindo para o fortalecimento do Sistema Único de Saúde (SUS).



Objetivos:

- Desenvolver e implementar plataformas e soluções tecnológicas para a educação em saúde no ICEPi, qualificando os processos educacionais e de gestão acadêmica.
- Fortalecer a inovação e a qualificação na educação em saúde, por meio da integração de sistemas, atualização de legados, capacitação para uso das tecnologias e automatização de processos.
- Monitorar e avaliar os resultados das soluções tecnológicas educacionais, contribuindo para o aprimoramento da formação e da educação permanente no SUS.



Público – alvo:

• **Público direto:**

Profissionais da SESA e do ICEPi (incluindo equipes administrativas, assistenciais, reguladores, equipes hospitalares, farmacêuticos e profissionais da Vigilância em Saúde), bem como profissionais de saúde dos municípios que operam sistemas corporativos e legados, gestores estaduais e municipais de saúde, docentes e discentes.

• **Público indireto:**

1. Órgãos estaduais e federais, estudantes de escolas públicas estaduais e municipais, cidadãos e instituições da sociedade, beneficiados pela qualificação dos processos formativos e pela melhoria dos serviços de saúde.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Trilha formativa em tecnologias digitais realizado no município de Muniz Freire
- Ação educativa realizada em 04 escolas para a prevenção e o combate às arboviroses, por meio de Jogos Educativos em Saúde com destaque para o Jogo Caça Dengue
- Implantação do sistema SAPIENS em conjunto com o PGIS

Alguns eventos promovidos em 2025:

- Ação Escolar de Prevenção às arboviroses com exposição do Jogo Interativo "Caça Dengue". Escola Bráulio Franco – Município de Muniz Freire
- Oficina de prática de realidade Virtual (VR) na Escola Estadual Bráulio Franco – Município de Muniz Freire
- Workshop de desenvolvimento de jogos digitais para o Curso Técnico em computação Gráfica do Centro Estadual de Ensino Médio em Tempo Integral Bráulio Franco – Município de Muniz Freire;
- Ação Escolar de Prevenção às arboviroses com exposição do Jogo Interativo "Caça Dengue". Escola Municipal Izaltina Almeida Fernandes – Município de Vila Velha
- Ação Escolar de Prevenção às Arboviroses com exposição do Jogo Interativo "Caça Dengue". Escola Professor Luiz Malizeck- Município de Vila Velha.
- InovaWeek 2025



Lançamento do jogo Caça Foco na ESX



Trilha formativa em tecnologias digitais
Escola Estadual Bráulio Franco – Muniz
Freire – Capacitação dos docentes

► **Eixo Temático: Sistemas e Gestão da Informação da Atenção Especializada, da Regulação do Acesso, Gestão Hospitalar e Assistência Farmacêutica**

O Eixo consiste em uma frente estratégica voltada à estruturação e implementação de soluções tecnológicas destinadas à qualificação da gestão e da assistência em saúde. Suas ações buscam aprimorar os processos assistenciais e administrativos, fortalecer a integração das informações e apoiar a tomada de decisão baseada em evidências, contribuindo para o avanço da transformação digital no âmbito do Sistema Único de Saúde no Espírito Santo.



Objetivos:

- Estruturar e implementar soluções de sistemas e gestão da informação para a Atenção Especializada, Regulação do Acesso, Gestão Hospitalar e Assistência Farmacêutica, qualificando a organização e a eficiência dos serviços.
- Implantar e integrar soluções tecnológicas e infraestrutura de TIC, qualificando a gestão de recursos, o acesso aos serviços, a experiência do usuário e a automatização de processos.
- Fortalecer o uso estratégico da informação em saúde, por meio da capacitação, transparência e apoio à tomada de decisão, qualificando processos assistenciais e administrativos no SUS.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Profissionais da SESA e do ICEPi (incluindo equipes administrativas, assistenciais, reguladores, equipes hospitalares, farmacêuticos e profissionais da Vigilância em Saúde), bem como gestores estaduais e municipais de saúde diretamente envolvidos na implementação e utilização dos sistemas institucionais.

- **Público indireto:**

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), beneficiados pela qualificação da gestão, pela integração das informações e pela melhoria dos serviços assistenciais.



Principais produtos entregues em 2025:

- Desenvolvimento de painéis de regulação no âmbito do SAS, incluindo Regulação de Leitos, TRS e componente pré-hospitalar;
- Migração do sistema hospitalar MV Soul para versão HTML5 (SOUL/PEP);
- Estruturação do barramento de dados da SESA (Data Lake);
- Implantação do sistema AltaPRO+.

Alguns eventos de 2025:

- ESX – Espírito Santo Innovation Experience;
- Feira de Conexão Ciência – Semana Estadual de Ciência, Tecnologia e Inovação;
- InovaWeek 2025.



► **Eixo Temático: Metodologias DevOps e Arquitetura**

O Eixo consiste em uma frente estratégica voltada à estruturação e operacionalização de práticas padronizadas de Integração e Entrega Contínuas (CI/CD), monitoramento, observabilidade e DevSecOps no âmbito da SESA e do ICEPi. Suas ações buscam garantir maior qualidade, segurança e agilidade na entrega de soluções digitais, promovendo a modernização gradual de sistemas legados e contribuindo para a eficiência operacional e a integração dos serviços tecnológicos que apoiam a gestão e a assistência em saúde.



Objetivos:

- Estruturar e operacionalizar práticas padronizadas de desenvolvimento e operações (CI/CD, DevSecOps, monitoramento e observabilidade), modernizando sistemas legados e assegurando qualidade, segurança e agilidade na entrega de soluções digitais.
- Implantar e integrar soluções tecnológicas e infraestrutura de TIC, qualificando a gestão de recursos, a integração de dados em saúde, a automatização de processos e o uso estratégico da informação no SUS.



Público - alvo:

- **Público direto:**

Profissionais da SESA e do ICEPi (incluindo equipes administrativas, assistenciais, reguladores, equipes hospitalares, farmacêuticos e profissionais da Vigilância em Saúde), bem como profissionais de saúde dos municípios que operam sistemas corporativos e legados e gestores estaduais e municipais de saúde.

- **Público indireto:**

Órgãos estaduais e federais, cidadãos e instituições da sociedade, beneficiados pela melhoria da eficiência, segurança e disponibilidade dos serviços digitais em saúde.

✓ Principais produtos entregues em 2025:

- Estruturação do barramento de dados da SESA (Data Lake);
- Implantação do sistema SAPIENS, em parceria com o PGIS;
- Implantação de política centralizada de backup e disponibilização dos bancos de dados do e-SUS APS em nuvem privada institucional;
- Criação de Pipeline CI/CD para deploy automatizado do sistema AltaPRO+
- Criação de Pipeline CI/CD para deploy automatizado do sistema Conecta ICEPi,
- Disponibilização do portal Integra Saúde Capixaba

Integra Saúde
CAPIXABA

Meu SUS

Linha da Vida

Consultas e Exames

Exames LACEN

Cirurgias

Internações

Medicamentos

Vacinas

Quedoria

Vacinas

Acompanhe seu histórico das vacinas já tomadas.

Seu Total de Vacinas pelo SUS

0

Vacinas

Histórico

ATENÇÃO:

• É com satisfação que informamos sobre uma das funcionalidades do Novo Portal SUS dedicada à consulta do seu Histórico de Vacinação.

• As informações disponibilizadas incluem: nome das vacinas, dose aplicada, data de aplicação e fabricante.

• Reforçamos a importância de manter seu histórico de vacinação em dia.

• Vá até a Unidade de Saúde mais próxima para maiores informações.

Nome da vacina

Dose aplicada

Data da aplicação

Fabricante

Não existem dados cadastrados

ICEPi

MHDigital

SUS

Governo do Estado do Espírito Santo

Início

Pendência

Alertas

Repositório

Painéis

Pacientes

Administração

Gláucio - Administrador

De

Até

Atendimento

Paciente

Médico

Enfermeiro

Estabelecimento

Quantidade de atendimentos: 25

PACIENTE	ATENDIMENTO	DIAS INTERN. HOSP.	DIAS INTERN. MH	PREVISÃO DE ALTA	PENDENCIA	MÉDICO(A)	ENFERM.
	2248334	20	18	03/12/2025			
	2254163	13	6	04/12/2025	24/11/2025 09:10 - Cultura 03/12/2025 10:36 - Progressão da consistência da dieta		
	2248949	20	15	04/12/2025	18/11/2025 07:00 - Desmame de oxigênio 18/11/2025 09:01 - Melhora da função renal 27/11/2025 08:44 - Comissão de cuidados paliativos		
	2281459	6	5	04/12/2025			
	2235676	29	28	05/12/2025	10/11/2025 12:00 - Ausência de familiar/ cuidador		
					12/11/2025 08:00 - Desmame de oxigênio		

► **Eixo Temático: Sistemas de informação em Gestão de Conteúdo**

O Eixo consiste em uma frente estratégica voltada ao aprimoramento e à estruturação dos processos administrativos e finalísticos da SESA e do ICEPi, por meio da organização, padronização e gestão de conteúdos e informações institucionais. Suas ações visam qualificar o suporte aos sistemas de informação e às iniciativas desenvolvidas no âmbito do Sistema Único de Saúde, contribuindo para a melhoria da eficiência operacional e para a qualificação dos serviços prestados ao cidadão capixaba.



Objetivos:

- Aprimorar e estruturar os processos administrativos e finalísticos da SESA e do ICEPi, por meio da gestão, organização e padronização de conteúdos e informações institucionais.
- Implantar soluções tecnológicas e ferramentas de gestão, qualificando a administração de recursos, o gerenciamento de leitos, o acompanhamento de pacientes e a efetividade dos serviços.
- Fortalecer a eficiência operacional e o suporte informacional ao SUS, por meio da capacitação para uso das tecnologias e da automatização de processos.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Profissionais da SESA e do ICEPi e gestores estaduais e municipais de saúde diretamente envolvidos na produção, organização e utilização de conteúdos institucionais e sistemas de informação.

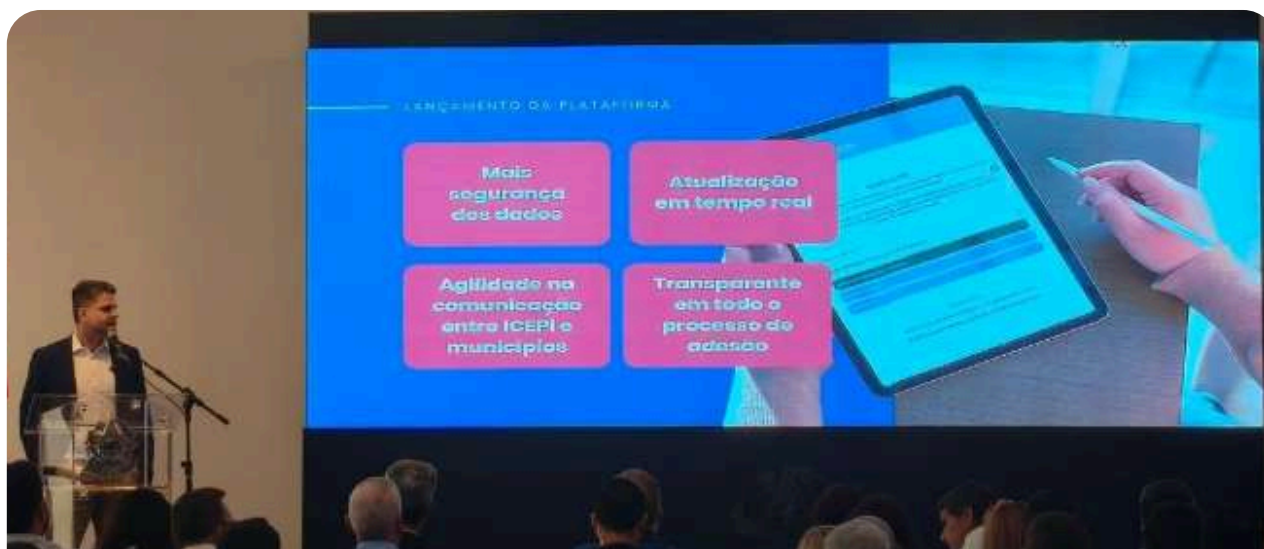
- **Público indireto:**

Órgãos estaduais e federais e cidadãos, beneficiados pela qualificação dos processos institucionais e pela melhoria dos serviços prestados no âmbito do SUS.



Principais produtos entregues em 2025:

- Implementação e implantação do sistema AltaPRO+;
- Implementação e implantação do sistema MHDigital;
- Desenvolvimento da plataforma Conecta ICEPi;
- Desenvolvimento do portal Integra Saúde Capixaba.



Lançamento do Conecta ICEPi+





Projeto Pesquisa +

Projeto Pesquisa +

Coordenador: Brígida Dias Fernandes

Portaria de instituição: 06-R, de 2025

O projeto consiste em uma frente estratégica voltada ao fortalecimento da capacidade gerencial e institucional do ICEPi na condução de pesquisas científicas aplicadas à saúde. Suas ações buscam impulsionar a produção e a utilização de evidências científicas no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), por meio da articulação com as áreas de inovação, ensino e gestão da informação, contribuindo para o aprimoramento da tomada de decisão e para a formulação de políticas públicas informadas por evidências.



Objetivos:

- Fortalecer a capacidade institucional do ICEPi para a pesquisa científica aplicada à saúde, por meio da estruturação de fluxos, processos e estratégias articuladas com ensino e inovação.
- Promover a produção e o uso de evidências científicas no SUS, subsidiando políticas públicas e assegurando relevância, rigor metodológico e aplicabilidade dos resultados.



Público – alvo:

• Público direto:

Gestores, discentes, pesquisadores e trabalhadores vinculados ao ICEPi e à Secretaria de Estado da Saúde do Espírito Santo (SESA), diretamente envolvidos no desenvolvimento e na gestão de pesquisas científicas.

• Público indireto:

Pesquisadores externos, beneficiados pela estruturação dos processos institucionais de anuência e pelo fortalecimento das estratégias de promoção da pesquisa aplicada à saúde.

 Principais produtos entregues em 2025:

- Elaboração e publicação de instrumento normativo do processo de anuência de pesquisas científicas
- Anuência de 145 projetos de pesquisa científica;

Principais eventos de 2025:

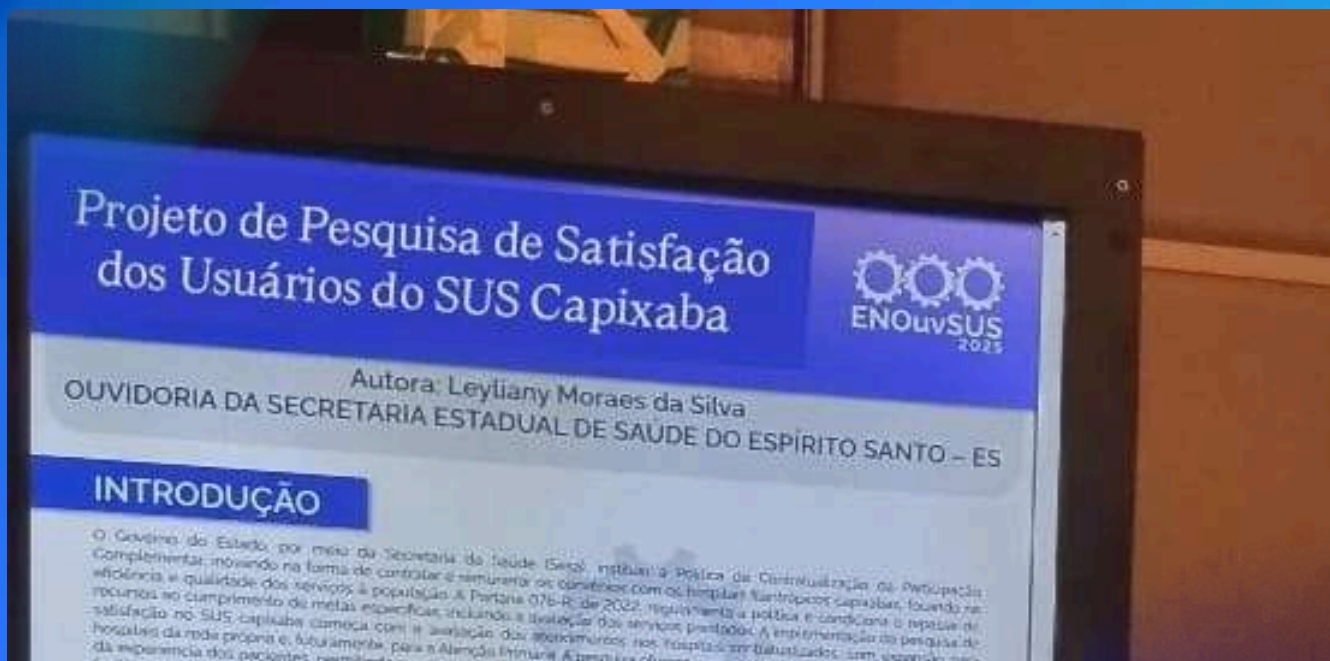
- Semana Nacional de Ciência e Tecnologia para o SUS – CT&I SUS;
- II Fórum Internacional de Pesquisa Clínica – II FIPClin ;
- Conexão Jurídica & Inovação;
- II Seminário Nacional de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas ;
- 12º Congresso Brasileiro Médico-Jurídico da Saúde ;
- Workshop do Genomas SUS;
- Fórum: Propriedade Intelectual em Editais de Fomento – Novas oportunidades de Cooperação Científica com a União Europeia: Horizonte Europa;
- Oficina de Produção de Materiais de Educação em Saúde em Linguagem Simples: Caminhos para o Letramento em Saúde .

Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/ Periódicos
Artigo	Improving patient safety culture in hospitals: A scoping review	Giulyane Targino Aires-Moreno, Laís Garcia Marques, Sheila Feitosa Ramos, Fernando de Castro Araújo-Neto, Rafaella de Oliveira Santos Silva, Brígida Dias Fernandes, Thaciana Dos Santos Alcântara, Alessandra Rezende Mesquita, Clarice Chemello, Divaldo Lyra Jr	Res Social Adm Pharm. (2025) Link de acesso

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/ Periódicos
Artigo	Pharmacist interventions in schizophrenia and bipolar affective disorder: A systematic review and meta-analysis	Juliana Pimenta Netto, Amanda Veiga Barbosa, Brígida Dias Fernandes, Inajara Rotta, Patricia Melo Aguiar	Res Social Adm Pharm. (2025) Link de acesso
Protocolo de Pesquisa	Tools to prioritize outpatients for pharmaceutical service: a scoping review update protocol	Ana Rafaela Pires Lira, Clarice Chemello, Brígida Dias Fernandes	OSF Link de acesso





Projeto Implantação de Pesquisa de Satisfação do Usuário no SUS NPS

Projeto Implantação de Pesquisa de Satisfação do Usuário no SUS NPS

Coordenador: Leyliany Moraes da Silva

Portaria de instituição: 06-R, de 2023

O projeto consiste em uma iniciativa estratégica voltada à implantação da pesquisa de satisfação dos usuários dos serviços de atenção à saúde da SESA e da Atenção Primária dos municípios capixabas, por meio da metodologia Net Promoter Score (NPS). Suas ações visam gerar dados confiáveis sobre a percepção dos usuários quanto à qualidade dos serviços ofertados, subsidiando a gestão na melhoria da eficiência, da equidade e da efetividade das políticas públicas de saúde no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS).



Objetivos:

- Implantar e consolidar a pesquisa de satisfação dos usuários do SUS capixaba, por meio da metodologia Net Promoter Score (NPS), avaliando serviços sob a ótica do paciente e identificando desigualdades na qualidade do atendimento;
- Utilizar os resultados para qualificar a gestão e as políticas públicas, por meio da análise e sistematização das evidências, subsidiando o planejamento, a alocação de recursos, a transparência e a melhoria contínua dos serviços.



Público – alvo:

• Público direto:

Usuários do SUS atendidos nos três níveis de atenção à saúde, incluindo serviços contratualizados, hospitais da rede própria e Atenção Primária à Saúde dos municípios capixabas.

• Público indireto:

Gestores e equipes da Secretaria de Estado da Saúde do Espírito Santo e dos municípios, beneficiados pela produção de relatórios analíticos que subsidiam a tomada de decisão, o planejamento e o aprimoramento da gestão dos serviços de saúde.

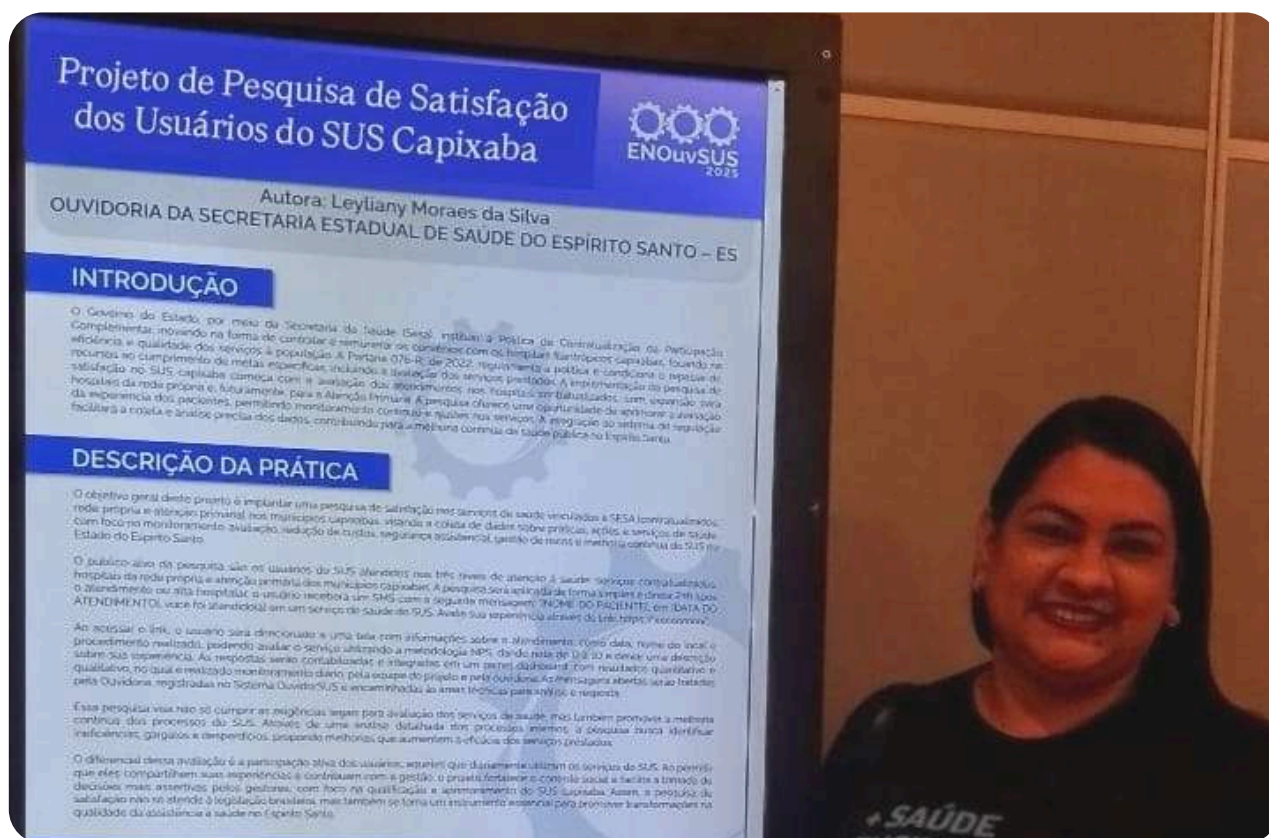


Principais produtos entregues em 2025:

- Implantação de dashboard institucional de monitoramento da pesquisa de satisfação dos usuários do SUS, com indicadores para acompanhamento e comparação dos serviços de saúde, filtros configuráveis e relatórios diários de envio das pesquisas;
- Elaboração de relatórios gerenciais do 1º e 2º quadrimestres, com base nos dados da pesquisa de satisfação (Painel NPS);
- Elaboração de relatório gerencial do 3º quadrimestre, com base nos dados da pesquisa de satisfação (Painel NPS).

Participação em eventos:

- 2º Seminário Regional de Fortalecimento da Gestão e da Participação Social das Ouvidorias do SUS – Região Sudeste;
Encontro Nacional da Ouvidoria-Geral do SUS (ENouvSUS 2025).





Projeto Lab SUS + Justiça

Projeto Lab SUS + Justiça

Coordenador: Cristiano Luiz Ribeiro de Araujo

Portaria de instituição: 05-R, de 2022

O projeto consiste em uma iniciativa estratégica voltada à estruturação e implementação de processos inovadores e integrados de gestão da judicialização em saúde no âmbito da Secretaria de Estado da Saúde do Espírito Santo. Suas ações visam qualificar a tomada de decisão, otimizar o uso dos recursos públicos e reduzir o impacto das demandas judiciais sobre o Sistema Único de Saúde (SUS), por meio da integração entre áreas técnicas, jurídicas e de gestão, do uso de ferramentas analíticas e do fortalecimento de estratégias de desjudicialização.



Objetivos:

- Estruturar e implementar modelo integrado de gestão da judicialização em saúde na SESA, qualificando fluxos, rotinas, governança e articulação institucional com a Procuradoria Geral do Estado (PGE), o NAT-Jus e instâncias de desjudicialização.
- Implantar soluções tecnológicas e estratégias analíticas para a gestão das demandas judiciais, incluindo interoperabilidade de sistemas, monitoramento em tempo real, prevenção de fraudes e recuperação de passivos.
- Fortalecer a resposta institucional à judicialização, por meio da produção de evidências, capacitação em direito sanitário e promoção de soluções consensuais que ampliem a equidade no SUS.



Público – alvo:

• Público direto:

Servidores SESA, com destaque para os profissionais da Assessoria de Demandas Judiciais em Saúde (ASDEJ), além de servidores das Superintendências Regionais de Saúde e demais setores diretamente envolvidos na gestão de demandas judiciais, bem como atores do sistema de justiça, incluindo magistrados, membros do Ministério Público, Defensoria Pública e Procuradores do Estado.

Público indireto:

- Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS) e a população capixaba, beneficiados pela melhoria da eficiência do sistema, pela redução do impacto financeiro da judicialização e pelo acesso mais equitativo aos serviços de saúde.

Principais produtos entregues em 2025:

- Elaboração de Relatório de Redução de Estoque de Processos, com redução do estoque total de 9.337 para 7.049 processos até maio de 2025 (queda de 24,5%) e redução da fila de “Consulta Médica” de 2.079 para 1.044 até setembro de 2025;
- Elaboração e entrega de cartilha de orientação sobre acesso aos serviços do SUS para operadores do Sistema de Justiça;
- Publicação de artigo científico sobre o Centro de Negociação Preventiva em Saúde;
- Validação interna e externa da Plataforma do Observatório Capixaba de Direito à Saúde.

Participação em eventos :

- Participação e apoio à realização de eventos, seminários e reuniões técnicas nas áreas de gestão, inovação, auditoria e judicialização da saúde;
- Destaque para o lançamento do CIEGES, o Simpósio de Inovação e Gestão na Saúde e o Seminário Regional do Sistema Nacional de Auditoria do SUS (Região Sudeste);
- Articulação institucional em instâncias estratégicas, incluindo CONASS, COSEMS-ES, FONAJUS/ES e EMESCAM.

Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Artigo (Livro CONASS)	O impacto do erro médico na judicialização em face do ES	Fabício S. Neves; Cristiano Araújo; Christiane Moraes	CTQCSP/CONASS (2025)

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Artigo (Livro Internacional)	Centro de negociação preventiva em saúde no Espírito Santo	Fabrício S. Neves; Cristiano L. R. Araújo	Iberojur Science Press (2025) Link de acesso
Resumo submetido (UFES/NUPGASC)	Judicialização de consultas e exames especializados no ES	Fabrício S. Neves	NUPGASC/UFES (2025)
Artigo - Livro (Fiocruz)	Fluxo para ressarcimento em face da União na judicialização por medicamentos no ES	Fabrício S. Neves; Márcio Paz; Patrícia Silva	Fiocruz (2025).
Artigo	Perfil das ações judiciais relacionadas à internação em saúde mental contra a Secretaria de Saúde do Espírito Santo	Fabrício S. Neves; Cristiano L. R. Araújo	Iberojur Science Press (2025) Link de acesso

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Resumo em Congresso	Centro de Negociação Preventiva em Saúde do Espírito Santo à Luz da Terceira Onda do Acesso à Justiça e Instrumento de Desjudicialização	Bruna Schopf Cruz; Fabrício Santos Neves	I Congresso Capixaba de Direito Consultivo, Negocial e Desjudicialização
Resumo em Congresso	A Coisa Certa a Fazer? Sandel e o Dilema das Interações Compulsórias no Espírito Santo	Fabrício Santos Neves; Bruna Schopf Cruz	I Congresso Capixaba de Direito Consultivo, Negocial e Desjudicialização
Capítulo de Livro (Referência)	Centro de negociação preventiva em saúde no Espírito Santo, Brasil: inovando por uma regulação do acesso mais justa	NEVES, Fabrício Santos; ARAÚJO, Cristiano Luiz Ribeiro de	In: Direitos Fundamentais na Perspectiva Ítalo-Brasileira. Porto: Iberojur Science Press, 2025. v. V.



► **Projeto Lab Rede Qualivida 2.0**

O projeto consiste em uma iniciativa estratégica voltada à promoção da inovação nos serviços de saúde e segurança do servidor público estadual, subsidiando a GESAT na implementação e coordenação do Sistema de Gestão da Qualidade de Vida no Trabalho e da Política de Atenção à Saúde do Servidor. Suas ações contemplam a estruturação de ambientes integrados de gestão de dados em saúde e segurança do trabalho, com vistas ao aprimoramento das práticas institucionais, à promoção de ambientes laborais mais seguros e à qualificação da tomada de decisão no âmbito do Poder Executivo Estadual.

Objetivos:

- Promover a inovação na gestão da saúde e segurança do servidor estadual, por meio da estruturação de ambiente integrado de dados e articulação entre TI, gestão do conhecimento e SST.
- Produzir, integrar e analisar informações sobre saúde e segurança do trabalho, subsidiando o monitoramento de riscos, a adequação normativa e a proposição de ações institucionais.
- Fortalecer a tomada de decisão e a efetividade das ações em SST, contribuindo para a redução do absenteísmo e dos afastamentos por adoecimento.

Público – alvo:

- **Público direto:**

Servidores públicos do Poder Executivo do Estado do Espírito Santo, incluindo a GESAT, a SEGER e demais órgãos da administração estadual.

- **Público indireto:**

Gestores institucionais responsáveis pela formulação e implementação de políticas de atenção à saúde e qualidade de vida no trabalho, beneficiados pela disponibilização de informações qualificadas para apoio à tomada de decisão.



Principais produtos entregues em 2025:

- Desenvolvimento de Dashboard Interativo de Absenteísmo do Magistério no Power BI;
- Desenvolvimento de Painéis de Acidentes no Trabalho – SAS VA;
- Elaboração de relatório de aprimoramento do registro de sinistros;
- Elaboração de Kit Onboarding de Teletrabalho;
- Desenvolvimento de Dashboard e relatórios de Qualidade de Vida no Trabalho (QVT) dos órgãos do Poder Executivo;
- Elaboração de relatório sobre estudo de legislação para Licença por Acidente em Serviço e Licença para Tratamento de Saúde;
- Desenvolvimento de Dashboard de Insalubridade – SAS.

Participação em eventos:

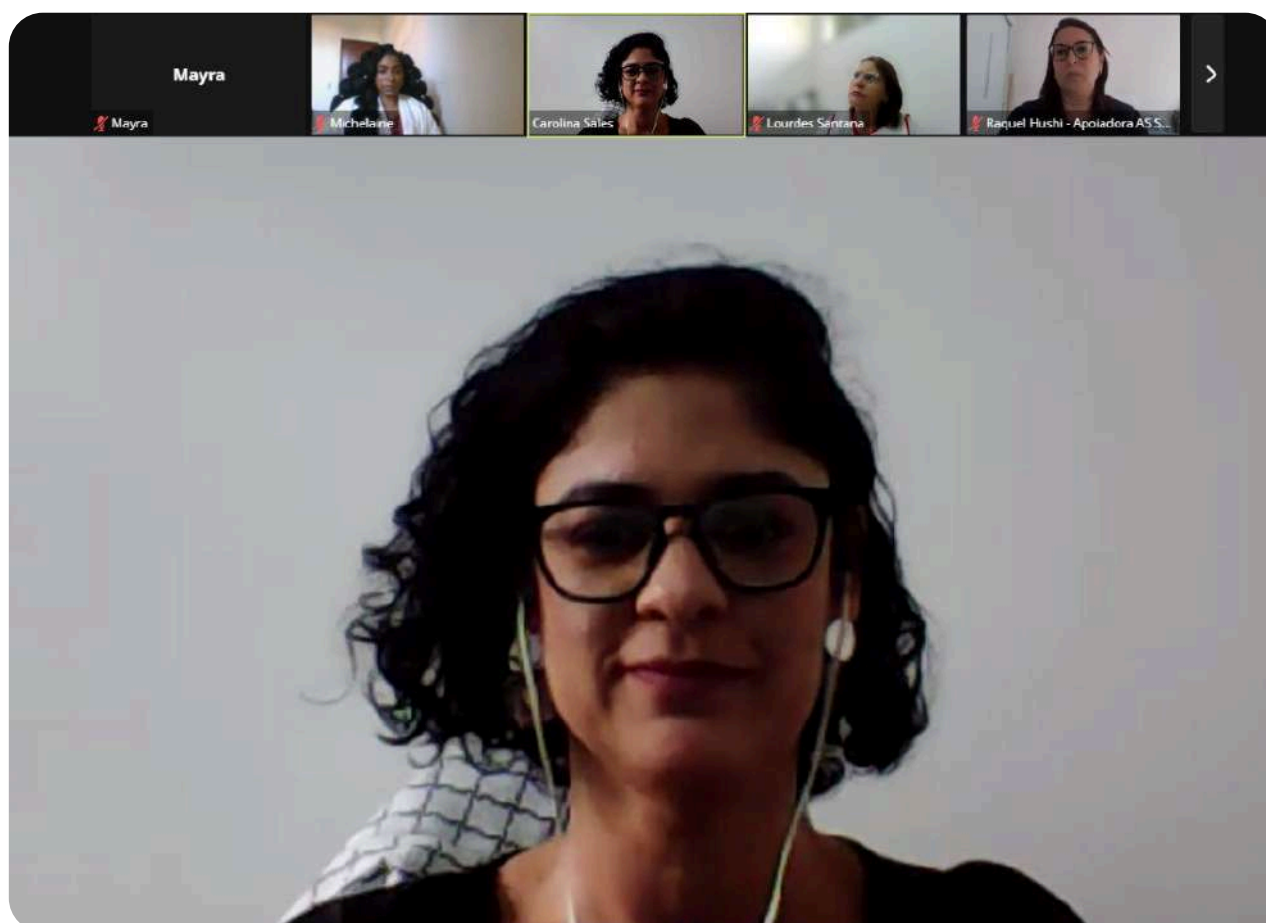
- 5ª Conferência Nacional de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora – Conferência Livre do ICEPi ;
- 3º Simpósio de Inovação e Gestão na Saúde – SIGS;
- CONSAD Express – Rio de Janeiro;
- ESX 2025 – Inovação Sem Fronteiras;
- 12th International Scientific Conference on the Prevention of Work-Related Musculoskeletal Disorders (PREMUS) – Alemanha.

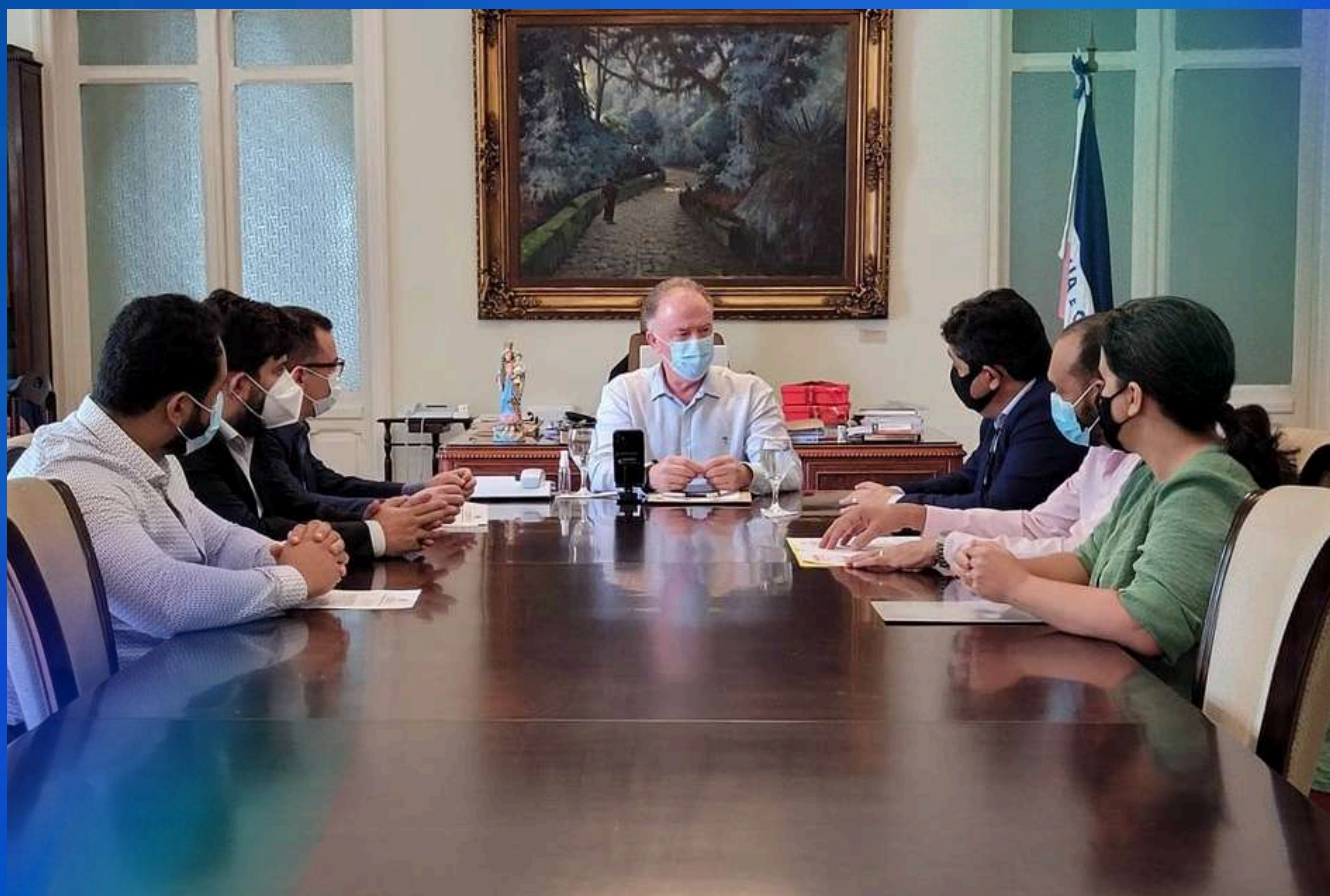
Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Resumo em congresso	<i>Implementation of a 4-day workweek with monitoring and stimulation of regular physical activity in workers in Brazil in relation to their general health, correlated with economic benefits for companies and the state: a study protocol</i>	Negreiros A, Lyra K, Alves A, Botelho R, Malaguti C	https://conference.s.publisso.de/en/conferences/premus2025/25premus132 DOI:10.3205/25premus132

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/ Periódicos
Resumo em congresso	<i>Applicability of data science in manipulating absenteeism indicators among public sector workers in Brazil for the creation of smart dashboards (power bi): a case study</i>	Lyra K, Malaguti C, Bomfim B, Alves A, Botelho R, Negreiros A	https://conferences.publisso.de/en/conferences/premus2025/25premus134 DOI: 10.3205/25premus134
Resumo em congresso	<i>Evaluation and monitoring of general health through smartphone applications in public sector administrative employees in Brazil: a study protocol</i>	Negreiros A, Lyra K, Bomfim B, Alves A, Botelho R, Malaguti C	https://conferences.publisso.de/en/conferences/premus2025/25premus135 DOI:10.3205/25premus135

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Resumo em congresso	<i>Implementation of an ergonomic assessment via telehealth for administrative workers in the public sector working remotely: a study protocol</i>	Negreiros A, Lyra K, Bomfim B, Alves A, Botelho R, Malaguti C	https://conferences.publisso.de/en/conferences/premus2025/25premus136 DOI:10.3205/25premus136





Projeto Regula e Confia

Projeto Regula e Confia

Coordenador: Ricardo Alexsandro de Medeiros Valentim

Portaria de instituição: 12-R, de 2022

O Projeto tem como objetivo produzir, manter e evoluir soluções de saúde digital voltadas à imunização, à regulação do acesso à saúde e à gestão acadêmica da Escola de Saúde Pública do Espírito Santo. A iniciativa busca fortalecer a transformação digital do SUS capixaba por meio do desenvolvimento e aperfeiçoamento de plataformas interoperáveis, seguras e orientadas à tomada de decisão, assegurando eficiência na gestão, qualificação do cuidado e melhoria da experiência dos usuários dos serviços de saúde.



Objetivos:

- Produzir, manter e evoluir soluções de saúde digital nos campos da imunização, regulação do acesso e gestão acadêmica, assegurando interoperabilidade, rastreabilidade e monitoramento estratégico.
- Implantar e consolidar plataformas digitais estratégicas (Vacina e Confia ES, SARES, iCertifica e SGA), qualificando a gestão, o acesso aos serviços e a experiência do usuário.
- Fortalecer a governança e a sustentabilidade das soluções digitais, por meio de suporte técnico estruturado, qualificação de usuários, documentação, transferência institucional e proteção da propriedade intelectual.



Público – alvo:

Público direto:

- Gestores e técnicos do Programa Estadual de Imunização;
- Equipes da SESA e da Ouvidoria;
- Alunos, tutores, docentes e bolsistas da Escola do ICEPi;
- Usuários internos das soluções digitais desenvolvidas.

Público indireto:

- Usuários do SUS capixaba;
- População usuária dos serviços de saúde pública do Espírito Santo;
- Usuários externos das soluções digitais.



Principais produtos entregues em 2025:

- Melhoria contínua, manutenção e implementação de novas funcionalidades do aplicativo Vacina e Confia ES, incluindo painéis de governança, segurança e controle para auditorias;
- Implementação de melhorias, correções e regras de negócio no SARES, com desenvolvimento de painéis, filtros e relatórios para monitoramento do NPS, além de realização de testes funcionais e técnicos;
- Evolução e manutenção contínua do Sistema de Gestão Acadêmica (SGA), com aprimoramento de processos e integração ao acesso cidadão e à plataforma gov.br;
- Manutenção e implementação de funcionalidades da plataforma de certificação digital iCertifica.





Projeto Complexo de Saúde Norte

Projeto Complexo de Saúde Norte

Coordenador: Aline Marques Alves de Araujo Recamán

Portaria de instituição: 06-R, de 2022

O projeto consiste em uma iniciativa estratégica voltada à gestão da inovação e à otimização dos processos relacionados à construção e ao funcionamento do Complexo de Saúde Norte. Suas ações visam qualificar a entrega dos serviços de saúde à população da Região Norte do Espírito Santo, por meio da incorporação de soluções tecnológicas, do aprimoramento dos processos de gestão e da promoção de práticas sustentáveis no desenvolvimento e na operação do empreendimento.



Objetivos:

- Realizar a gestão da inovação na implantação do Complexo de Saúde Norte, qualificando a estruturação e a operacionalização do empreendimento.
- Monitorar a execução e a regularização do projeto, incluindo financiamento, terreno, obras e implantação das infraestruturas previstas.
- Apoiar o início da operação dos serviços e qualificar a entrega assistencial, incorporando soluções tecnológicas e práticas sustentáveis para a Região Norte do Espírito Santo.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Servidores do SUS e profissionais de saúde atuantes na Região Norte do Espírito Santo, bem como futuros servidores do Complexo de Saúde Norte.

- **Público indireto:**

População da Região de Saúde Norte do Espírito Santo, beneficiada pela ampliação e qualificação dos serviços ofertados.



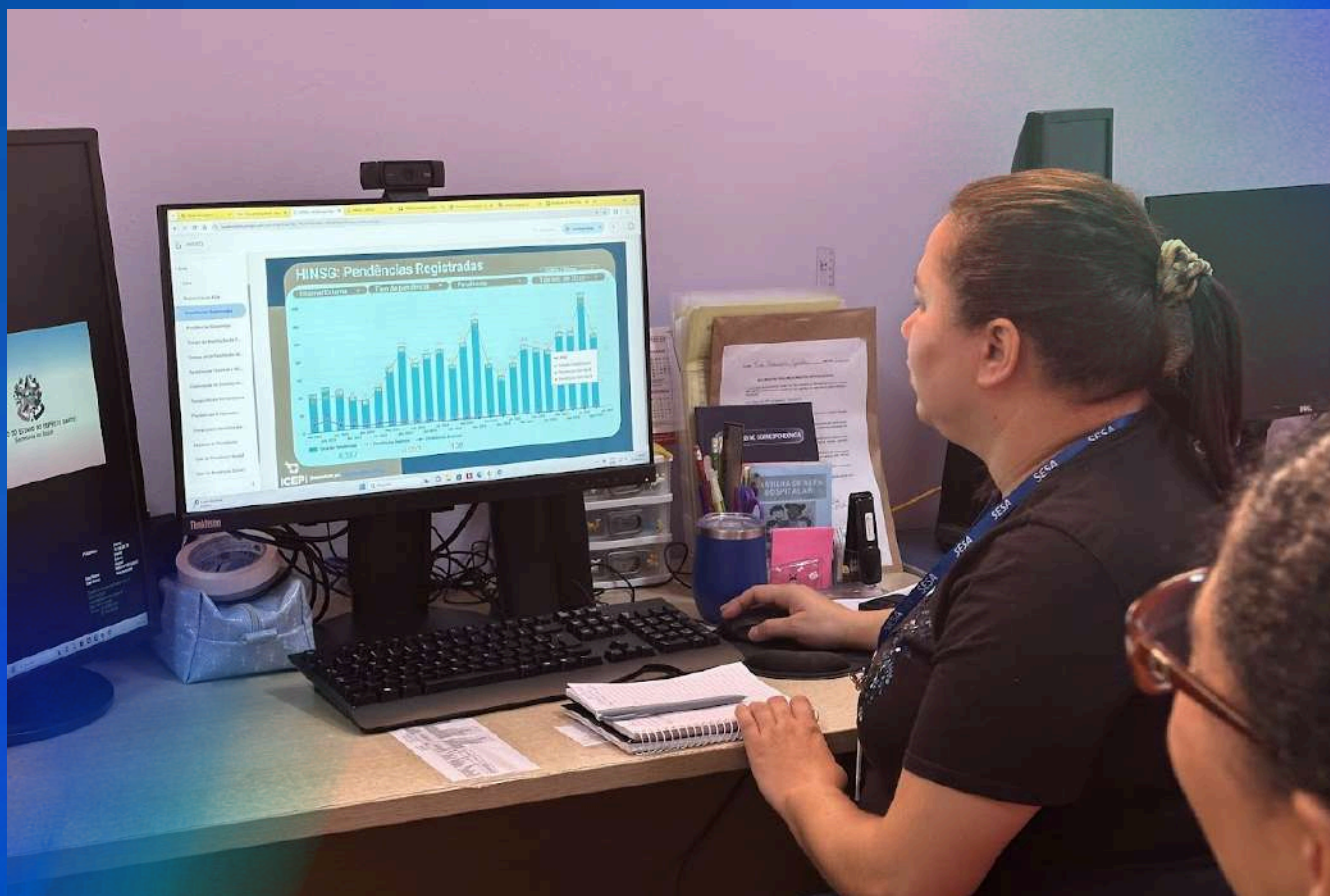
Principais produtos que estão em andamento

- Gestão do financiamento monitorada;
- Regularização do terreno monitorada;
- Conclusão de projetos e obras monitorada;
- Implantação de infraestruturas monitorada;
- Início da gestão do Hospital e da Policlínica monitorado;
- Início da gestão do Prédio Anexo monitorado.

Participação em eventos:

- Evento de Integração da Rede de Gestores de Operação de Crédito do Governo do ES;
- Treinamento da Plataforma OPEN PMO – SEP;
- Mini palestras sobre gerenciamento de projetos – Pílulas de Gestão;
- Seminário de Gerenciamento de Projetos PMI;
- Agile Day – PMI-ES.





Programa de Gestão do Acesso e da Qualidade da Assistência nas Redes de Atenção à Saúde (PGAQ)

Programa de Gestão do Acesso e da Qualidade da Assistência nas Redes de Atenção à Saúde (PGAQ)

Coordenador: Luciene Dos Santos Rocha

Portaria de instituição: 15-R, de 2021

► Eixo Temático: Medicina Hospitalista

O Eixo consiste em uma iniciativa estratégica voltada à implementação e consolidação do modelo de Medicina Hospitalista nos hospitais da rede própria da SESA-ES. Suas ações buscam qualificar a assistência prestada, otimizar os fluxos de cuidado, ampliar a eficiência no uso de recursos e aprimorar a experiência do usuário do SUS, por meio da organização dos processos assistenciais e do fortalecimento do cuidado seguro e centrado no paciente.



Objetivos:

- Implementar e consolidar o modelo de Medicina Hospitalista na rede própria da SESA-ES, ampliando gradualmente a gestão de leitos clínicos;
- Qualificar a eficiência assistencial e a gestão hospitalar, por meio da padronização de rotinas, coordenação do plano de cuidado, uso racional de recursos e monitoramento de indicadores;
- Fortalecer a integração e a qualificação das equipes e dos processos, por meio de capacitação contínua, troca de experiências e aprimoramento dos fluxos assistenciais e administrativos.



Público – alvo:

• Público direto:

Profissionais de saúde dos hospitais da rede própria da SESA-ES, especialmente médicos, enfermeiros e membros das equipes multiprofissionais, bem como gestores hospitalares, a Subsecretaria de Atenção à Saúde (SSAS) e o Núcleo Especializado de Regulação em Internação (NERI).

- **Público indireto:**

População capixaba que necessita de acesso a leitos hospitalares, beneficiada pela qualificação dos fluxos assistenciais e pela melhoria da eficiência no uso dos recursos hospitalares.



Principais produtos entregues em 2025

- Reorganização e implantação de escalas médicas e de enfermagem, assegurando cobertura adequada das unidades de internação conforme fluxos institucionais;
- Implantação da plataforma MH Digital, com painéis e dashboards em tempo real, apoiando reuniões de análise crítica de indicadores e definição de estratégias de melhoria junto à gestão hospitalar.

Participação em eventos:

- Capacitação em Medicina Hospitalista: Cuidado Integrado e Comunicação Eficiente;
- 6º Congresso Brasileiro de Medicina Hospitalar;
- ESX – Innovation Experience Espírito Santo;
- 12º CEMEDJUS – Congresso Brasileiro Médico-Jurídico da Saúde;
- 3º Simpósio Internacional de Políticas Públicas e Desenvolvimento Sustentável.

Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Resumo em congresso	Dermatite atópica grave na adolescência: desafios clínicos e psicossociais no manejo integrado	Custodio APPC, Macete VCMS, Passinato YD, Bozzi PC, Romeiro GA, Arpini AF, Elias EMD, Malovini MD, Santos TK, Cardoso AM	http://anais.sbp.com.br/trabalhos-de-congressos-da-sbp/17-congresso-brasileiro-de-adolescncia/0248-dermatite-atopica-grave-na-adolescencia-desafios.pdf

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Resumo em congresso	O processo de desospitalização de um paciente com Síndrome do Intestino Curto que ainda necessita de cuidados hospitalares: relato de experiência	Viviane Cristina Moreira Souza Macete; Ana Paula Custódio Pandolfi; Claudia Mattos; Andrielly Oliveira de Sousa; Tatiana Kerkhoff dos Santos	Apresentação oral
Resumo em congresso	Uso de ferramenta digital na gestão de pendências do paciente hospitalizado	Bruna Chiabai Nascimento, Glaucio Henrique da Silva, Lorena Barros Furieri	Apresentação oral



► **Eixo Temático: Núcleo Interno de Regulação**

O Eixo consiste em uma iniciativa estratégica voltada à qualificação do acesso aos leitos hospitalares do Sistema Único de Saúde (SUS), por meio da implementação, apoio e acompanhamento do desenvolvimento dos Núcleos Internos de Regulação (NIR) nos hospitais estaduais da rede própria. Suas ações buscam padronizar os processos regulatórios, qualificar as equipes envolvidas na gestão de fluxo e aprimorar o monitoramento da jornada do paciente, contribuindo para a melhoria da eficiência assistencial e da tomada de decisão institucional.



Objetivos:

- Qualificar o acesso aos leitos hospitalares do SUS na rede própria estadual, por meio do aprimoramento da gestão do fluxo assistencial e da jornada do paciente;
- Padronizar e integrar os processos de regulação hospitalar, por meio de protocolos, fluxos e articulação entre os NIR e o Complexo Regulador;
- Fortalecer a gestão e a tomada de decisão na regulação, por meio da qualificação das equipes e do monitoramento contínuo de indicadores e resultados.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Bolsistas do projeto NIR (enfermeiros reguladores e supervisores), diretores e supervisores hospitalares dos hospitais participantes, bem como a Subsecretaria de Atenção à Saúde (SAS), o Núcleo Especializado de Regulação em Internação (NERI) e a Subsecretaria de Estado de Regulação, Controle e Avaliação em Saúde (SSERCAS).

- **Público indireto:**

Usuários da Rede de Atenção à Saúde (população capixaba que necessita de acesso a leitos hospitalares), beneficiados pela qualificação dos processos regulatórios e pela melhoria do fluxo assistencial.

Principais produtos entregues em 2025

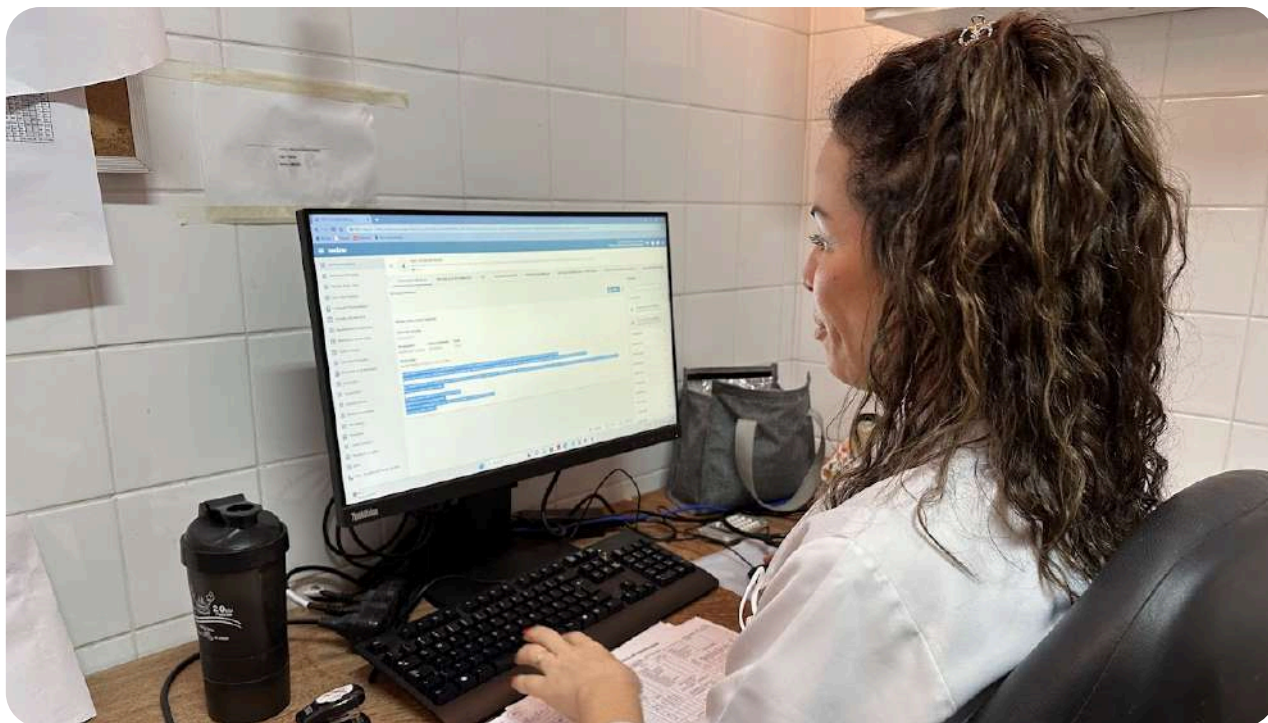
- Mapeamento e definição do fluxo do paciente conforme o perfil assistencial dos hospitais participantes;
- Realização de capacitação e monitoramento das equipes envolvidas na gestão de leitos;
- Implementação da gestão dos processos de comunicação com a Central Estadual de Leitos Hospitalares;
- Monitoramento de indicadores de desempenho dos 9 hospitais participantes, por meio de portal institucional.

Participação em eventos:

- Fundamentos da Gestão Hospitalar – Capacitação;
- Curso de Desenvolvimento de Lideranças.

Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/ Periódicos
Artigo	Integração do Ensino, Serviços de Saúde e Comunidade: Impactos do Programa de Gestão do Acesso e Qualidade da Assistência no SUS do Espírito Santo	Amanda Rocha Vieira de Mello Fabiano Ribeiro dos Santos Ricardo dos Santos Costa Sabrina Lamas Costa Bruna Chiabai dos Nascimento	Anais do 2º Congresso Cuidar de Todos, 2º Congresso de Saúde Coletiva do Maranhão e 4ª Mostra Científica SES-MA. Anais...São Luís(MA) Multicenter Sebrae, 2025. Link de acesso
Resumo em Congresso	Qualificação da Transição do Cuidado em Bronquiolite Pediátrica: experiência em hospital público durante período sazonal	Lidiane de Oliveira Morais Patrícia Fonseca Saraiva Geórgia Nolasco Inoch Maria Eduarda Serafim Gusmão Lêda Constantino Lima	CBMH – Congresso Brasileiro de Medicina Hospitalista



► **Eixo Temático: Escritório de Gestão de Altas**

O Eixo consiste em uma iniciativa estratégica voltada à implantação de processos de Alta Segura nos hospitais estaduais da rede pública do Espírito Santo. Suas ações buscam intervir nos processos assistenciais e na continuidade do cuidado, promovendo a desospitalização segura, a otimização do uso de leitos e a melhoria da integração entre os pontos da Rede de Atenção à Saúde.



Objetivos:

- Implantar e consolidar processos de Gestão da Alta Segura nos hospitais estaduais, qualificando a transição do cuidado e a comunicação entre equipes e pontos da rede.
- Aprimorar a eficiência assistencial e o uso de leitos, reduzindo tempo de internação, atrasos no fluxo e eventos adversos relacionados à desospitalização.
- Fortalecer a gestão e a tomada de decisão, por meio do monitoramento de indicadores e do aprimoramento contínuo das ações institucionais.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Bolsistas do projeto EGA (assistentes sociais, enfermeiros e médicos), diretores e supervisores hospitalares dos hospitais participantes, bem como a Subsecretaria de Atenção à Saúde (SAS), o Núcleo Especializado de Regulação em Internação (NERI) e a Subsecretaria de Estado de Regulação, Controle e Avaliação em Saúde (SSERCAS).

- **Público indireto:**

Usuários da Rede de Atenção à Saúde (população capixaba que necessita de acesso a leitos hospitalares), beneficiados pela qualificação dos processos de alta hospitalar e pela continuidade do cuidado.



Principais produtos entregues em 2025

- Padronização e implantação de rounds multidisciplinares com foco na gestão das altas em todos os hospitais participantes;
- Padronização e implantação de checklist de alta hospitalar nas equipes do EGA;
- Sistematização de pendências assistenciais para desospitalização no sistema Alta Pró;
- Divulgação mensal dos resultados do projeto às equipes assistenciais e à alta gestão.

Participação em eventos:

- Fundamentos da Gestão Hospitalar – Capacitação;
- Curso de Desenvolvimento de Lideranças.

Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Artigo	Integração do Ensino, Serviços de Saúde e Comunidade: Impactos do Programa de Gestão do Acesso e Qualidade da Assistência no SUS do Espírito Santo	Amanda Rocha Vieira de Mello Fabiano Ribeiro dos Santos Ricardo dos Santos Costa Sabrina Lamas Costa Bruna Chiabai dos Nascimento	https://www.even3.com.br/anais/congresso-ses/1087986-integracao-do-ensino-servicos-de-saude-e-comunidade--impactos-do-programa-de-gestao-do-acesso-e-qualidade-da-as
Resumo em Congresso	Qualificação da Transição do Cuidado em Bronquiólite Pediátrica: experiência em hospital público durante período sazonal	Lidiane de Oliveira Morais Patrícia Fonseca Saraiva Geórgia Nolasco Inoch Maria Eduarda Serafim Gusmão Lêda Constantino Lima	CBMH - Congresso Brasileiro de Medicina Hospitalista



► **Eixo Temático: Projeto Núcleo da Qualidade e Segurança do Paciente**

O eixo consiste em uma iniciativa estratégica voltada à implantação e ao fortalecimento da gestão por processos e da gestão de riscos nos serviços hospitalares da rede própria estadual. Suas ações buscam qualificar os processos assistenciais e administrativos, promover a melhoria contínua da qualidade do cuidado e fortalecer práticas institucionais voltadas à segurança do paciente, com foco na prevenção de danos evitáveis e na adoção de intervenções baseadas em evidências.



Objetivos:

- Implantar e fortalecer a gestão por processos e a gestão de riscos nos hospitais da rede própria estadual, qualificando a organização das atividades assistenciais e administrativas.
- Aprimorar a segurança do paciente e a eficiência hospitalar, por meio da padronização de rotinas, redução de desperdícios e melhoria da experiência do usuário.
- Fortalecer a cultura organizacional e a tomada de decisão, por meio do monitoramento contínuo, da avaliação de desempenho e da melhoria contínua dos processos.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Bolsistas egressos no projeto e equipes assistenciais e administrativas dos hospitais estaduais da rede própria.

- **Público indireto:**

Usuários das Redes de Atenção à Saúde (RAS), beneficiados pela qualificação dos processos assistenciais e pela melhoria da segurança do cuidado.

- **Partes interessadas:**

Hospitais Estaduais da Rede Própria, Secretaria de Estado da Saúde do Espírito Santo e Diretoria/Gerência do ICEPi.



Principais produtos entregues em 2025

- Implantação de Sistema de Gestão de Documentos Padronizados, com normas, procedimentos e instruções de trabalho revisados, versionados e aprovados;
- Implantação de painel de monitoramento de indicadores, permitindo o acompanhamento do desempenho institucional;
- Implementação de Sistema de Gestão de Notificações e Ocorrências, com fluxos definidos, norma documentada e relatórios de análise;
- Documentação, validação e aprovação de 132 mapas de processos institucionais em 04 hospitais;
- Implementação de Portal de Sistematização e Acompanhamento de Processos
- Implantação do gerenciamento das Comissões em 04 hospitais, com monitoramento de conformidade, frequência de funcionamento e efetividade das ações.

Participação em eventos:

- Curso de Desenvolvimento de Lideranças
- Capacitação em Gestão e Padronização de Documentos;
- Capacitação em Ferramentas da Qualidade;
- Capacitação em Gestão de Indicadores e Análise Crítica;
- Capacitação em Notificações e Ocorrências
- Capacitação em Mapeamento de Processos;
- Capacitação em Auditoria da Gestão das Comissões;
- Capacitação nas Metas Internacionais de Segurança do Paciente e Auditorias
- Capacitação em Avaliação da Cultura de Segurança do Paciente com uso de ferramenta específica.



► **Eixo Temático: Qualificação em processos do centro cirúrgico**

O Eixo consiste em uma iniciativa estratégica voltada ao aprimoramento dos processos assistenciais e operacionais relacionados à realização de procedimentos cirúrgicos. Suas ações buscam aumentar a eficiência, promover a segurança do paciente e padronizar práticas institucionais, por meio da análise crítica dos fluxos existentes, da identificação de oportunidades de melhoria e da implementação de ferramentas de gestão da qualidade no ambiente cirúrgico.



Objetivos:

- Qualificar os processos assistenciais e operacionais do Centro Cirúrgico, por meio do mapeamento e padronização dos fluxos, protocolos e rotinas multiprofissionais;
- Aprimorar a eficiência e a segurança do cuidado cirúrgico, por meio da melhoria da comunicação entre equipes, do uso de ferramentas de gestão da qualidade e da redução de tempos críticos do fluxo;
- Fortalecer a gestão e a cultura organizacional, por meio da capacitação das equipes, do uso eficiente de recursos e do monitoramento de indicadores para apoio à tomada de decisão.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Equipes de enfermagem, equipe médica (cirurgiões, anesthesiologistas e residentes), profissionais do Centro de Material e Esterilização (CME), gestores e coordenadores das áreas assistenciais e operacionais, bem como equipes administrativas e de apoio envolvidas no fluxo cirúrgico.

- **Público indireto:**

Pacientes e familiares, beneficiados pela melhoria da segurança, da comunicação e da eficiência do atendimento cirúrgico, além de instituições parceiras e órgãos reguladores responsáveis pela avaliação da conformidade com normas de qualidade e segurança.

✓ Principais produtos entregues em 2025

- Elaboração de relatório de análise situacional com evidências coletadas em campo;
- Implementação da rotina de bate-mapa no fluxo cirúrgico;
- Implantação de ações estruturadas do Programa 5S, com registros e evidências de aplicação nos ambientes relacionados ao fluxo cirúrgico;
- Desenvolvimento de dashboard para monitoramento dos tempos críticos do fluxo cirúrgico;
- Padronização do layout das salas cirúrgicas e definição de kits cirúrgicos, conforme critérios técnicos estabelecidos.



► **Eixo Temático: Projeto de qualificação e acesso à atenção ambulatorial especializada (Acessa+AAE)**

O eixo consiste em uma iniciativa estratégica voltada à qualificação do acesso dos usuários à Atenção Ambulatorial Especializada no Espírito Santo. Suas ações buscam reduzir os tempos de espera, aprimorar a gestão das filas e fortalecer a coordenação do cuidado no âmbito do Sistema Único de Saúde (SUS), por meio da organização dos fluxos regulatórios, do uso de protocolos clínicos e do monitoramento contínuo dos indicadores de acesso.



Objetivos:

- Qualificar o acesso dos usuários à Atenção Ambulatorial Especializada (AAE) no Espírito Santo, por meio do aprimoramento dos fluxos regulatórios, da gestão das filas e da redução do absenteísmo.
- Fortalecer a integração e a coordenação do cuidado entre a APS e a AAE, qualificando pactuações, processos operacionais e uso de protocolos clínicos
- Aprimorar a gestão e a tomada de decisão no acesso à AAE, por meio do monitoramento contínuo, da qualificação das equipes e da integração tecnológica.



Público – alvo:

- **Público direto:**

Equipes técnicas da SESA-ES responsáveis pela regulação do acesso ambulatorial especializado, Superintendências Regionais de Saúde, equipes municipais de regulação, supervisoras e bolsistas vinculadas ao projeto, gestores municipais e regionais envolvidos na organização do acesso à AAE, bem como profissionais da APS e da AAE que interagem com os fluxos regulatórios.

- **Público indireto:**

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), beneficiados pela redução dos tempos de espera e pela melhoria da coordenação do cuidado entre os níveis de atenção.

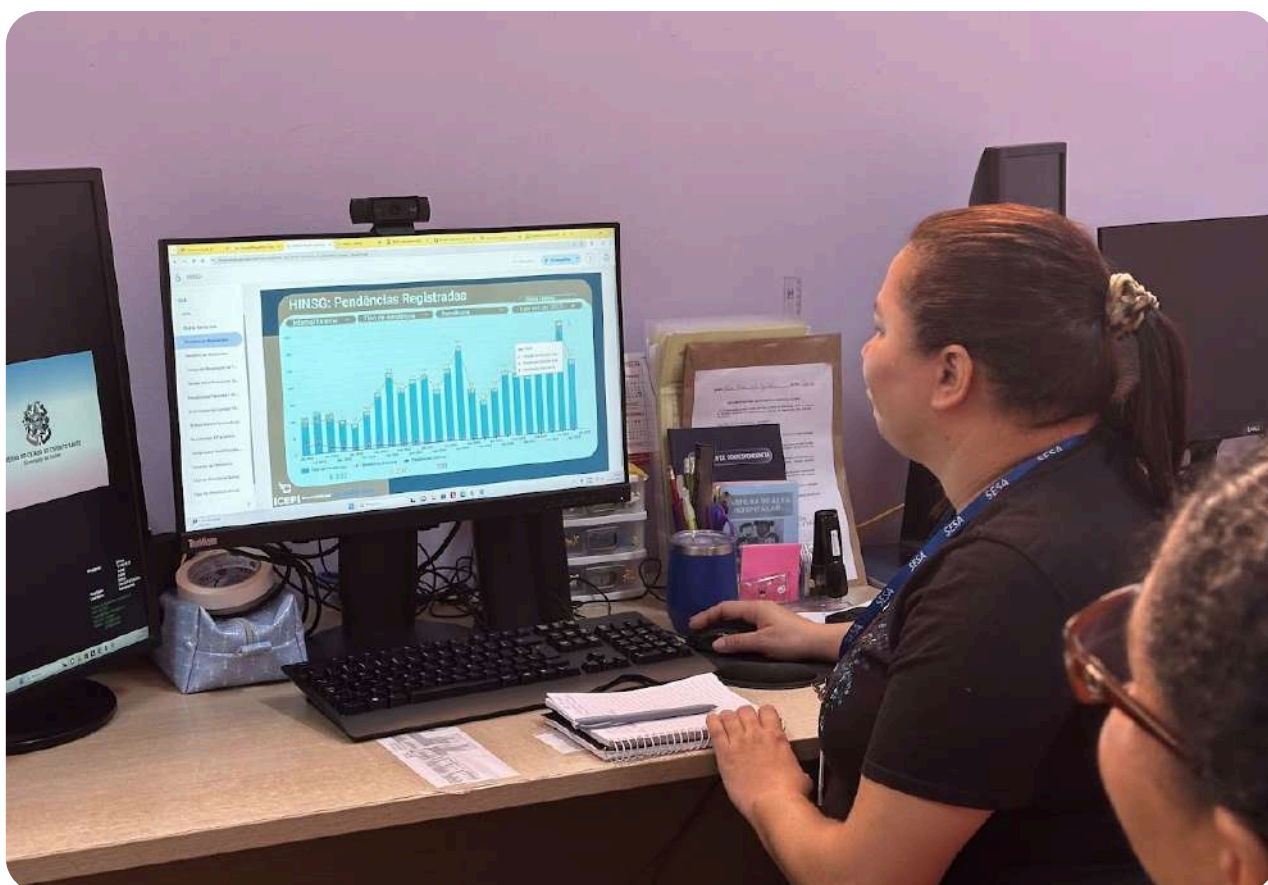


Principais produtos entregues em 2025

- Prestação de apoio técnico estruturado para qualificação das filas de espera da AAE, incluindo orientações sobre critérios de priorização, uso dos sistemas de regulação e aprimoramento dos fluxos regulatórios;
- Desenvolvimento da concepção metodológica do Observatório de Absenteísmo da AAE, atualmente em fase de implementação;
- Realização de formações e oficinas técnico-pedagógicas em regulação, telessaúde e uso de protocolos clínicos, voltadas à qualificação das decisões assistenciais e ao fortalecimento da coordenação do cuidado entre APS e AAE.

Participação em eventos:

- Oficina Estadual do PMAE/PATE – Programa Mais Acesso a Especialistas / Agora Tem Especialistas;
- Congresso “Cuidar de Todos” – 2º Congresso de Saúde Coletiva do Maranhão e 4ª Mostra Científica da SES/MA;
- 12º COMEDJUS 2025 – Congresso Médico-Jurídico de Saúde;
- Curso de Lideranças – PGAQ.



Gerência de Ensino

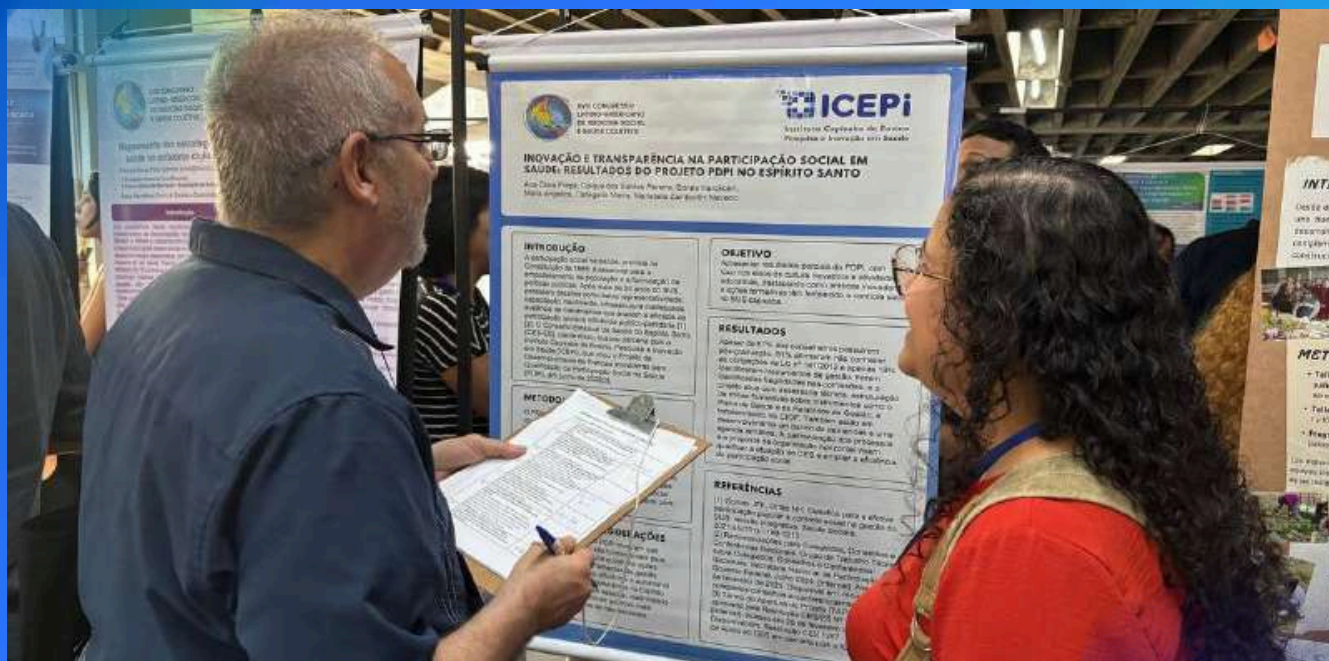
Gerência de Ensino

A Gerência de Ensino do ICEPi atua na coordenação, integração e fortalecimento das ações educacionais desenvolvidas no âmbito da formação em saúde no Estado do Espírito Santo. Sua atuação está alinhada às diretrizes da Política Nacional de Educação Permanente em Saúde - PNEPS e às necessidades do SUS, promovendo a articulação entre ensino, serviço, gestão e comunidade, com foco na qualificação das práticas profissionais, na inovação pedagógica e no desenvolvimento institucional.

No âmbito de suas atribuições, a Gerência de Ensino é responsável pela estruturação, acompanhamento e qualificação dos processos acadêmicos e pedagógicos vinculados às ofertas formativas do Instituto. Atua no apoio à elaboração, execução, monitoramento e avaliação de cursos, programas de residência, ações de educação permanente, especializações e demais estratégias formativas desenvolvidas em modalidades presenciais, híbridas e a distância.

A Gerência também desenvolve ações voltadas à governança educacional, à gestão da informação acadêmica, à organização de fluxos pedagógicos, à produção de instrumentos de acompanhamento e à avaliação contínua das ações formativas. Sua atuação contribui para assegurar alinhamento institucional, eficiência administrativa, transparência, rastreabilidade dos processos e tomada de decisão baseada em dados e evidências.

Dessa forma, a Gerência de Ensino fortalece o papel do ICEPi como espaço estratégico de formação e qualificação da força de trabalho em saúde, contribuindo para a integração ensino-serviço, para a valorização dos trabalhadores do SUS e para o desenvolvimento de práticas profissionais mais resolutivas, humanizadas e alinhadas às necessidades dos territórios.



Projeto de Desenvolvimento de Práticas Inovadoras para a Qualificação da Participação Social na Saúde (PDPI)

Projeto de Desenvolvimento de Práticas Inovadoras para a Qualificação da Participação Social na Saúde (PDPI)

Coordenador: Maria Angelica Callegario Vieira

Portaria de instituição: 08-R, de 2022

O projeto consiste em uma frente estratégica voltada à qualificação da participação social no Sistema Único de Saúde (SUS), por meio da formação contínua de conselheiros, da integração e valorização das atividades do Conselho Estadual de Saúde (CES), da padronização de práticas institucionais e da ampliação da comunicação e da produção de conhecimento nos níveis estadual e municipal. Suas ações buscam fortalecer os mecanismos de controle social e qualificar os processos de participação na formulação, monitoramento e avaliação das políticas públicas de saúde.



Objetivos:

- Fortalecer o controle social no SUS, por meio da formação contínua e da valorização das atividades do Conselho Estadual de Saúde (CES).
- Qualificar os processos de trabalho do CES e sua articulação com os Conselhos Municipais e Locais de Saúde, por meio do desenvolvimento de ferramentas e estratégias replicáveis.
- Ampliar o acesso à informação e à produção de evidências sobre participação e controle social, subsidiando o aprimoramento das práticas institucionais nos níveis estadual e municipal.



Público - alvo:

• Público direto:

Conselheiros estaduais, municipais e locais de saúde, bem como técnicos das Secretarias Executivas dos Conselhos, no âmbito estadual e municipal.

• Público indireto:

Usuários do Sistema Único de Saúde (SUS), beneficiados pelo fortalecimento dos mecanismos de participação social e pela qualificação das práticas de controle social.



Principais produtos entregues em 2025:

- Realização de oficinas e palestras sobre controle social e redes de atenção à saúde em municípios do estado;
- Realização de ações de educação permanente com a Secretaria Executiva do CES;
- Coordenação da Conferência Livre do ICEPi de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora;
- Elaboração de instrumentos de coleta de dados e materiais de comunicação institucional para ações formativas e eventos;
- Apresentação de trabalhos em eventos científicos, incluindo o Congresso Latino-Americano de Medicina Social e Saúde Coletiva (ALAMES).

Alguns eventos de 2025:

- Realização de webinários, oficinas, rodas de conversa e formações temáticas nas áreas de gestão, inovação, controle social e saúde da mulher;
- Organização e participação em eventos estratégicos, com destaque para o 3º Simpósio de Inovação e Gestão na Saúde (SIGS) e o XVIII Congresso Latino-Americano de Medicina Social e Saúde Coletiva;
- Condução de etapas e atividades relacionadas à 5ª Conferência Nacional de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora (CNSTT), em âmbito regional e estadual;
- Apoio à realização de conferências e ações formativas municipais de saúde.

Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
Resumo em Congresso (ALAMES)	Democracia Participativa na Saúde: A contribuição do PDPI na 10ª Conferência Estadual de Saúde	Caique Pereira Santos, Ana Clara Fraga, Ednéa Harckbart, Maria Angélica Callegario Vieira, Mariana Pereira Monteiro e Maristella Zamborlini	XVIII Congresso Latino-Americano de Medicina Social e Saúde Coletiva (2025)

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/ Periódicos
Resumo em Congresso (ALAMES)	Fortalecimento dos Conselhos Municipais de Saúde do Espírito Santo por meio de atividades educativas	Ana Clara Fraga, Caique Pereira Santos, Ednéa Harckbart, Mariana Pereira Monteiro, Maristella Zamborlini Macedo e Maria Angélica Callegario Vieira	XVIII Congresso Latino-Americano de Medicina Social e Saúde Coletiva (2025)
Resumo em Congresso (ALAMES)	Inovação e transparência na participação social em saúde: resultados do Projeto PDPI no Espírito Santo	Maristella Zamborlini Macedo, Ana Clara Fraga, Caique Pereira Santos, Ednéa Harckbart, Mariana Pereira Monteiro e Maria Angélica Callegario Vieira	XVIII Congresso Latino-Americano de Medicina Social e Saúde Coletiva (2025)
Resumo em Congresso (ALAMES)	Práticas inovadoras para a qualificação da participação social em saúde: um relato de experiência no Espírito Santo	Ana Clara Fraga, Caique Pereira Santos, Ednéa Harckbart, Mariana Pereira Monteiro, Maristella Zamborlini Macedo e Maria Angélica Callegario Vieira	XVIII Congresso Latino-Americano de Medicina Social e Saúde Coletiva (2025)

| Projeto de Desenvolvimento de Práticas Inovadoras para a Qualificação da Participação Social na Saúde **(PDPI)**





Programa de Desenvolvimento de Práticas Gerenciais Aplicadas à Educação em Saúde (PGAES)

Programa de Desenvolvimento de Práticas Gerenciais Aplicadas à Educação em Saúde (PGAES)

Coordenador: Victor Alvaro Fernandes Bregonci

Portaria de instituição: 01-R, de 2022

O Programa de Desenvolvimento de Práticas Gerenciais Aplicadas à Educação em Saúde (PGAES) tem como objetivo desenvolver processos, produtos e serviços no campo da saúde, utilizando como estratégia a Educação Permanente em Saúde, a pesquisa científica aplicada e a integração ensino-serviço-comunidade. Atuando de maneira intersetorial e transversal no âmbito da gestão pública da saúde no Espírito Santo, estruturando políticas institucionais, processos acadêmicos, sistemas de gestão e estratégias formativas que fortalecem a capacidade institucional do ICEPi e qualificam as práticas educativas e gerenciais no SUS capixaba.



Objetivos:

- Desenvolver processos, produtos e serviços em saúde por meio da Educação Permanente, da pesquisa aplicada e da integração ensino-serviço-comunidade, com atuação intersetorial na gestão do SUS.
- Fortalecer a gestão educacional e acadêmica institucional, por meio da qualificação dos processos pedagógicos, da EaD, das plataformas de aprendizagem e da estruturação da Biblioteca e Centro de Documentação.
- Aprimorar a formação em saúde alinhada às demandas do SUS, apoiando a educação técnica, a pós-graduação e a consolidação de redes colaborativas entre trabalho, educação e participação social.



Público – alvo:

Público direto:

- Instituições de ensino superior e técnico em saúde;
- Discentes da área da saúde;
- Estabelecimentos de saúde da rede estadual com campos de estágio;
- Docentes, mediadoras/es pedagógicos, preceptoras/es e supervisoras/es;
- Gestoras/es e equipes técnicas da SESA e do ICEPi.

Público indireto:

- Secretarias Municipais de Saúde;
- Trabalhadoras e trabalhadores do SUS;
- Comunidade acadêmico-científica vinculada aos programas educacionais e de pesquisa.



Principais produtos entregues em 2025

Estruturação Institucional e Políticas Acadêmicas

- Versão preliminar do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2026–2030 elaborada;
- Elaboração e estruturação de Políticas Institucionais (Inclusão Social, Atendimento a Estudantes, Formação Docente, Formação Técnico-Administrativa, Atividades Artísticas e Culturais, EaD, Gestão da Base Moodle);
- Plano de expansão/atualização do acervo da Biblioteca elaborado;
- Regimento Interno do Comitê Estadual de Equidade instituído.

Educação e Gestão Acadêmica

- Credenciamento institucional do ICEPi junto ao CEE para oferta de cursos técnicos;
- Captação de R\$ 1.224.000,00 via Programa ValorizaGATES/MS para execução de 4 cursos técnicos;
- Fluxo institucional de entrada de cursos elaborado e padronizado;
- Padronização do conjunto de documentos administrativos e acadêmicos da Pós-Graduação;
- 13.197 certificados emitidos (cursos livres, aperfeiçoamento e residência).

Oferta de 09 cursos livres EAD na plataforma Moodle

- Análise de Dados para a Qualificação da Gestão em Saúde
- Atuação no SERDIA
- Emergência em Coagulopatias Hereditárias
- Intersetorialidade SUS e SUAS no Tratamento da Tuberculose
- MV Regulação
- Planejamento Estratégico e Gestão Municipal do SUS
- Rotulagem de Alimentos
- Saúde e Bem-Viver: Cuidado integral para a saúde mental – Tutores
- Saúde e Bem-Viver: Cuidado integral para a saúde mental/ Parceria Fiocruz

Desenvolvimento de 143 recursos educacionais digitais para os cursos livres EAD, sendo:

- 59 videoaulas
- 8 e-books
- 2 audiobooks
- 4 peças em áudio
- 8 identificadores de salas virtuais

Biblioteca e Produção Científica

- 236 materiais técnico-científicos catalogados;
- 74 fichas catalográficas elaboradas;
- 05 edições da Oficina de Estratégias de Busca realizadas.

Sistemas e Plataformas

- 63 funcionalidades do SGA implementadas/melhoradas;
- Protótipo do POCAR validado;
- Etapa 1 do sistema iCertifica implementada;
- Política de Gestão da Base Moodle elaborada.

Projetos e Articulações Estratégicas

- Planos Macrorregionais do SUS Digital elaborados;
- Proposta técnica para edital PET Saúde Digital;
- Projeto do Núcleo de Educação Permanente da Vigilância em Saúde elaborado;
- Projeto do Fórum Estadual de Integração Ensino–Serviço–Comunidade elaborado;
- Minutas normativas (TCC e contrapartidas de estágio) elaboradas;
- Estágio de Vivências no SUS realizado e novo projeto aprovado para 2026;
- Três círculos de conversa realizados no âmbito da Rede de Integração.

Participações em eventos em 2025:

- Mês da Biblioteca e Propriedade Intelectual;
- Conferência Livre de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora do ICEPi;
- Aulas inaugurais de especializações (Educação Popular em Saúde; Eliminação da Tuberculose; Preceptoria; Saúde Bem-Viver);
- Conferência Estadual de Saúde da Trabalhadora e do Trabalhador;
- Oficinas Macrorregionais do Programa SUS Digital;
- Seminário APS nos Territórios;
- Trilhas Formativas ICEPi 2025;
- Seminário “Clima, território e infâncias”;
- 3º Encontro de Saúde Ampliada/SESC–ES;

- 2º Congresso Cuidar de Todos;
- I Encontro Nacional Rede ColaboraAPS;
- COMEDJUS;
- I Feira PET-Saúde Equidade;
- Reuniões técnicas CONASS, SUS Digital e Câmaras Técnicas estaduais;
- Participação em cursos estratégicos e assessoramento técnico (Koha, dimensionamento da força de trabalho).

Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
PDI	Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI)	PGAES-ICEPI	ICEPi, 2025
E-books para a Conferência Livre de Saúde do Trabalhador e da Trabalhadora do ICEPi	• “Orientações gerais sobre escrita de moção” • “Dicas para criar propostas nos grupos de trabalho”	PGAES (Brígida Fernandes e Joelma De Riz)	ICEPi, 2025
E-book para o curso EAD Atuação no SERDIA	• “A Rede de Cuidados à Pessoa com Deficiência”	Vanessa Suzana Costa	ICEPi, 2025
E-book para o curso EAD Atuação no SERDIA	• “Conhecendo a Deficiência Intelectual e o Transtorno do Espectro Autista”	Ricardo Lugon	ICEPi, 2025

Produções Técnico-Científicas

Tipo	Título	Autores/Autoras	Publicação/Periódicos
E-book para o curso EAD Atuação no SERDIA	“Abordagens Terapêuticas”	Emília Mussi Montenegro & Gabriel Perdigão Walcher	ICEPi, 2025
E-book para o curso EAD Atuação no SERDIA	“Intervenção Multidisciplinar na Reabilitação”	Vanessa Suzana Costa & Ricardo Lugon	ICEPi, 2025

► **Eixo Temático: Educação à Distância**

O Projeto tem como objetivo planejar e desenvolver processos educacionais mediados por tecnologias, alinhados às necessidades de aprendizagem dos profissionais do Sistema Único de Saúde (SUS). A iniciativa visa estruturar soluções educacionais inovadoras, sustentadas por infraestrutura tecnológica adequada, suporte técnico especializado e diretrizes institucionais consolidadas, garantindo qualidade pedagógica, escalabilidade e aderência às normativas educacionais vigentes.



Objetivos:

- Planejar, desenvolver e qualificar processos educacionais a distância para os profissionais do SUS, por meio do uso estratégico de TIC, do suporte à produção de recursos educacionais e da disponibilização de infraestrutura adequada.
- Fortalecer a governança da Educação a Distância no ICEPi, por meio da gestão estruturada da plataforma de aprendizagem e da institucionalização da Política de EaD alinhada ao PDI e às diretrizes do MEC.



Público – alvo:

Público-Alvo:

- Profissionais do SUS no Estado do Espírito Santo;
- Equipes da SESA e do ICEPi;
- Gerência da GESP;
- Direção do ICEPi

Indireto / Institucional:

- Ministério da Saúde;
- Municípios e COSEMS;
- Ministério Público;
- Secretarias de Estado em interface com a Saúde.



► **Eixo Temático: Biblioteca e Centro de Documentação**

O Projeto tem como objetivo planejar e desenvolver processos educacionais mediados por tecnologias, alinhados às necessidades de aprendizagem dos profissionais do Sistema Único de Saúde (SUS). A iniciativa visa estruturar soluções educacionais inovadoras, sustentadas por infraestrutura tecnológica adequada, suporte técnico especializado e diretrizes institucionais consolidadas, garantindo qualidade pedagógica, escalabilidade e aderência às normativas educacionais vigentes.



Objetivos:

- Estruturar e consolidar a Biblioteca e Centro de Documentação como unidade estratégica de apoio ao ensino, à pesquisa e à inovação do ICEPi, assegurando organização, acessibilidade e atualização do acervo físico e digital.
- Implantar e qualificar a gestão do conhecimento institucional, por meio do repositório de produção científica, da normalização documental e da difusão de informações e serviços especializados.



Público – alvo:

Público direto:

- Gestores e equipes técnicas da SESA e do ICEPi;
- Docentes, mediadores pedagógicos, preceptores e supervisores vinculados às formações.

Público indireto:

- Comunidade acadêmico-científica vinculada aos programas educacionais e de pesquisa do ICEPi.



► **Eixo Temático: Educação Profissional Técnica de Nível Médio**

O Projeto tem como objetivo desenvolver e facilitar processos formativos destinados a trabalhadoras e trabalhadores que atuam no e com o Sistema Único de Saúde (SUS), a partir das demandas de ensino-aprendizagem identificadas nos territórios. A iniciativa busca qualificar a força de trabalho em saúde por meio de itinerários formativos integrados, alinhados aos marcos legais vigentes e às necessidades organizacionais da rede de atenção, fortalecendo a integração ensino-serviço-comunidade e promovendo a valorização das (os) profissionais do SUS.



Objetivos:

- Desenvolver e facilitar processos formativos de educação profissional técnica de nível médio para trabalhadores do SUS, alinhados às necessidades do sistema e orientados pela integração ensino-serviço-comunidade e pela Educação Popular em Saúde.
- Estruturar e fortalecer a EPTNM no ICEPi, assegurando adequação aos marcos legais, organização institucional e articulação com a gestão do trabalho em saúde.
- Aprimorar a qualidade e a efetividade das formações, por meio de itinerários integrados, ampliação dos campos de prática e monitoramento e avaliação contínuos.



Público – alvo:

- **Público direto:**
 - Trabalhadoras e trabalhadores do SUS;
 - Discentes da área da saúde vinculados às formações técnicas;
 - Docentes, mediadoras/es pedagógicos, preceptoras/es e supervisoras/es.
- **Público indireto:**
 - Instituições de ensino superior e técnico de saúde;
 - Secretarias Municipais de Saúde;
 - Estabelecimentos de saúde da rede estadual com campos de estágio;
 - Gestoras/es e equipes técnicas da SESA e do ICEPi;
 - Comunidade acadêmico-científica vinculada aos programas educacionais e de pesquisa.



► **Eixo Temático: Gestão acadêmica**

O Projeto tem como objetivo reestruturar e modernizar a Gestão Acadêmica do ICEPi no âmbito do PGAES, por meio da unificação de fluxos, padronização de processos e implantação de um sistema integrado de gestão acadêmica. A iniciativa visa assegurar eficiência administrativa, conformidade legal e rastreabilidade dos processos acadêmicos, fortalecendo a Educação Permanente em Saúde e consolidando o papel estratégico do ICEPi na qualificação e transformação do SUS capixaba.

Objetivos:

- Reestruturar e modernizar a Gestão Acadêmica do ICEPi, por meio da unificação de fluxos, padronização de processos e implantação de sistema integrado de gestão.
- Digitalizar e qualificar os processos de escrituração e gestão acadêmica, assegurando rastreabilidade, segurança, transparência e conformidade com as normas do CEE-ES, do MEC e da legislação vigente.
- Fortalecer a governança e a melhoria contínua da gestão acadêmica, por meio da implantação da FGDA, capacitação dos usuários e monitoramento sistemático por indicadores.



Público – alvo:

- **Público direto:**

- Discentes da área da saúde;
- Docentes, mediadores pedagógicos, preceptores e supervisores;
- Trabalhadores e trabalhadoras do SUS vinculados às formações.

- **Público indireto:**

- Instituições de ensino superior e técnico da saúde;
- Estabelecimentos de saúde da rede estadual com campos de estágio;
- Gestores e equipes técnicas da SESA e do ICEPi;
- Comunidade acadêmico-científica vinculada aos programas educacionais e de pesquisa.



► **Eixo Temático: Gestão Pedagógica**

O Projeto tem como objetivo orientar e acompanhar a aplicação dos princípios pedagógicos nos processos formativos do ICEPi, promovendo alinhamento à concepção político-pedagógica institucional e considerando as múltiplas dimensões envolvidas nos processos de ensino-aprendizagem-trabalho na saúde. A iniciativa busca assegurar coerência metodológica, qualidade formativa e integração entre educação, serviço e gestão, fortalecendo a Educação Permanente em Saúde e as diretrizes da Educação Popular no âmbito do SUS capixaba.

Objetivos:

- Orientar e qualificar os processos formativos do ICEPi, assegurando alinhamento à concepção político-pedagógica institucional e à elaboração de TAPEd, PPC e matrizes curriculares.
- Fortalecer a governança e a qualidade pedagógica institucional, por meio do monitoramento e avaliação dos cursos e da implementação das políticas de Educação Permanente e de Educação Popular em Saúde.

Público - alvo:

Público direto:

- Docentes, mediadoras/es pedagógicos, preceptoras/es e supervisoras/es vinculados às formações;
- Discentes da área da saúde;
- Trabalhadoras e trabalhadores do SUS envolvidos nos processos formativos.

Público indireto:

- Instituições de ensino superior e técnico de saúde;
- Secretarias Municipais de Saúde;
- Estabelecimentos de saúde da rede estadual com campos de estágio;
- Gestoras/es e equipes técnicas da SESA e do ICEPi;
- Comunidade acadêmico-científica vinculada aos programas educacionais e de pesquisa.



► **Eixo Temático: Integração Ensino, Serviço e Comunidade**

O Projeto tem como objetivo implementar e fortalecer a Política Estadual de Educação Permanente em Saúde por meio da articulação estruturada entre instituições de ensino, serviços do SUS e comunidade. A iniciativa visa assegurar a formação contínua de trabalhadores e futuros profissionais da saúde, qualificar a gestão dos campos de prática e institucionalizar ações de educação permanente, promovendo práticas formativas dinâmicas, sustentáveis e alinhadas às necessidades estaduais, regionais e locais do Sistema Único de Saúde.

Objetivos:

- Implementar e fortalecer a Política Estadual de Educação Permanente em Saúde, por meio da integração entre ensino, serviço e comunidade e da articulação entre instituições formadoras, serviços e atores sociais;
- Qualificar a gestão e a reorientação da formação em saúde, por meio do fortalecimento dos campos de prática, do desenvolvimento de redes colaborativas e do alinhamento às necessidades das Redes de Atenção e Vigilância do SUS.



Público – alvo:

Público direto:

- Instituições de ensino superior e técnico da área da saúde;
- Discentes da área da saúde;
- Estabelecimentos de saúde da rede estadual com campos de estágio;
- Secretarias Municipais de Saúde

Público indireto:

- Trabalhadoras e trabalhadores do SUS;
- Comunidade usuária dos serviços de saúde nos territórios.



► Eixo Temático: Pós-Graduação

O Projeto tem como objetivo facilitar o desenvolvimento de processos formativos em nível de especialização para profissionais que atuam no e com o Sistema Único de Saúde (SUS), a partir das demandas de ensino-aprendizagem identificadas no setor saúde. A iniciativa busca estruturar e consolidar a governança acadêmica da Pós-Graduação no ICEPi, assegurando qualidade pedagógica, conformidade normativa, alinhamento às necessidades institucionais e fortalecimento da produção científica, tecnológica e de inovação no âmbito do SUS capixaba.

Objetivos:

- Desenvolver e coordenar processos formativos de Pós-Graduação Lato Sensu alinhados às demandas do SUS, assegurando qualidade pedagógica e acompanhamento acadêmico dos cursos.
- Estruturar e fortalecer a governança da Pós-Graduação no ICEPi, por meio da organização institucional, qualificação dos processos de gestão e seleção, e do fomento a parcerias e à produção científica e tecnológica.

Público – alvo:

Público direto:

- Trabalhadoras e trabalhadores do SUS;
- Discentes da área da saúde matriculados nos cursos de especialização;
- Docentes, mediadoras/es pedagógicos, preceptoras/es e supervisoras/es vinculados às formações.

Público indireto:

- Instituições de ensino superior e técnico de saúde;
- Secretarias Municipais de Saúde;
- Estabelecimentos de saúde da rede estadual com campos de estágio;
- Gestoras/es e equipes técnicas da SESA e do ICEPi;
- Comunidade acadêmico-científica vinculada aos programas educacionais e de pesquisa.





Programa Estadual de Qualificação da Atenção Primária à Saúde (Qualifica-APS)

Programa Estadual de Qualificação da Atenção Primária à Saúde (Qualifica-APS)

Coordenadoras:

Maiara Soares Baratela – *Provimento e Fixação da Atenção Primária*

Lorena Gasparini Caran – *Apoio Institucional*

Priscilla Bandeira Frota – *Programa Estadual de Residências em Saúde*

Portaria de instituição: 59-R, de 2019

► Eixo Temático: Componente Apoio Institucional

O Eixo de Apoio Institucional tem como objetivo fortalecer a governança do Sistema Único de Saúde (SUS) capixaba por meio de estratégias de cogestão interfederativa orientadas pelo Método Paideia, promovendo a sustentabilidade financeira, a qualificação das redes de cuidado e o protagonismo dos coletivos nos territórios. A atuação visa ampliar a resolutividade das políticas públicas de saúde, por meio do suporte técnico às gestões municipais e regionais, da qualificação dos processos de planejamento e organização das linhas de cuidado, da proteção do financiamento da Atenção Primária à Saúde (APS) e da integração ensino-serviço, contribuindo para a democratização da gestão territorial e a continuidade do cuidado.



Objetivos:

- Fortalecer a governança do SUS capixaba por meio do Apoio Institucional orientado pela cogestão interfederativa e pelo Método Paideia, promovendo sustentabilidade financeira, qualificação das redes de cuidado e protagonismo dos coletivos;
- Qualificar a gestão municipal mediante o fortalecimento do Planejamento Estratégico Situacional, assegurando a conformidade normativa e a efetividade das políticas de saúde;

- Apoiar a organização das linhas de cuidado por meio de suporte técnico-normativo, visando à resolutividade da rede e à gestão do cuidado centrada no usuário;
- Promover a proteção do financiamento da Atenção Primária à Saúde por meio de intervenções técnico-operacionais voltadas à instrumentalização dos gestores municipais e à eficiência do gasto público;
- Consolidar a Rede de Cooperação no território por meio da integração ensino-serviço e do fortalecimento da governança dos projetos do ICEPi;
- Potencializar a articulação interfederativa com as Regionais de Saúde, visando à implementação coordenada das políticas de saúde no nível regional;
- Fomentar o desenvolvimento de competências profissionais por meio de estratégias de Educação Permanente em Saúde, utilizando o fazer reflexivo para a transformação das práticas de cuidado e democratização das relações de trabalho.



Público – alvo:

Público direto:

- Gestores municipais e regionais de saúde;
- Coordenadores de áreas técnicas;
- Coletivos de trabalhadores da Atenção Primária à Saúde.

Público indireto:

- Usuários do SUS nos territórios apoiados;
- Instituições e redes interfederativas vinculadas à gestão e à assistência em saúde.



Principais produtos entregues em 2025

- Realização de 480 visitas institucionais em 76 municípios para apoio técnico às gestões locais;
- Condução de intervenções estruturantes, técnico-normativas e operacionais voltadas à organização da rede, fortalecimento institucional e proteção do financiamento da APS;
- Realização de oficinas e ações formativas para qualificação das redes de cuidado e do modelo de financiamento da APS;
- Elaboração e atualização de documentos técnicos e interfederativos para apoio à gestão;

- Fortalecimento de capacidades com 286 oficinas de educação permanente (7.941 profissionais), comunidades de prática e formação interna da equipe.

► **Eixo Temático: Componente Provimento**

O Eixo de Provimento e Qualificação Profissional tem como objetivo qualificar profissionais de saúde do SUS capixaba por meio da implementação de estratégias de educação permanente e ensino em serviço, integradas à pesquisa e à inovação. A iniciativa busca fortalecer a Atenção Primária à Saúde (APS) mediante a formação de equipes multiprofissionais, o desenvolvimento de competências técnico-assistenciais e pedagógicas e a estruturação de processos formativos alinhados às necessidades dos territórios, contribuindo para a melhoria da resolutividade dos serviços e da qualidade do cuidado ofertado à população.

Objetivos:

- Qualificar profissionais de saúde do SUS capixaba por meio da implementação de estratégias de educação permanente e ensino em serviço, integradas à pesquisa e à inovação, visando ao fortalecimento da Atenção Primária à Saúde e à melhoria da resolutividade dos serviços;
- Implementar estratégias de qualificação profissional no âmbito do Programa Qualifica-APS, por meio da oferta estruturada de cursos de aperfeiçoamento voltados às equipes multiprofissionais do SUS;
- Estruturar e executar ações de educação permanente para docentes-assistenciais vinculados ao programa, visando ao fortalecimento das competências pedagógicas;
- Implantar e acompanhar o processo de certificação dos profissionais participantes, em articulação com a Secretaria Acadêmica;
- Desenvolver e padronizar materiais pedagógicos e normativas técnicas dos cursos ofertados;
- Estruturar e apoiar a implementação de uma plataforma integrada de gestão do programa, promovendo a articulação entre ICEPi, municípios e profissionais participantes;
- Viabilizar a aprovação institucional e regulatória dos cursos de pós-graduação vinculados ao programa junto aos órgãos competentes;
- Estruturar e operacionalizar os processos de adesão municipal e de seleção de profissionais em formação, garantindo transparência e alinhamento aos objetivos do programa.



Público – alvo:

Público direto:

Profissionais da área da saúde atuantes na Atenção Primária à Saúde do SUS capixaba.

Público indireto:

- Usuários dos serviços de Atenção Primária à Saúde (APS).



Principais produtos entregues em 2025

- Realização de 10 cursos de aperfeiçoamento, com 824 profissionais aptos à certificação;
- Desenvolvimento, acompanhamento e monitoramento do processo de certificação dos profissionais concluintes, em parceria com a Secretaria Acadêmica, totalizando 4.625 certificações realizadas em 2025;
- Desenvolvimento da Plataforma Conecta ICEPi, em parceria com o PROTICSUS, contemplando a etapa de adesão municipal;
- Elaboração e aprovação de 04 Projetos Pedagógicos de Curso (PPCs) de Pós-Graduação pelo Conselho Estadual de Educação (CEE/ES):
 - Medicina da Família e Atenção Primária;
 - Prática Interprofissional na Atenção Primária à Saúde;
 - Enfermagem em Saúde da Família e Comunidade;
 - Odontologia Clínica com Ênfase em Saúde Coletiva e da Família.
- Participação em eventos em 2025:
 - Acolhimento dos médicos do Programa Mais Médicos para o Brasil;
 - II Congresso de APS do COREN-ES;
 - CONASEMS – 20ª Mostra “Brasil, Aqui tem SUS”.



► **Eixo Temático: Programas Residências em Saúde**

O Eixo de Programas de Residência em Saúde tem como objetivo formar profissionais qualificados para atuação no Sistema Único de Saúde (SUS), por meio de processos formativos baseados na integração ensino-serviço-comunidade. A iniciativa visa qualificar o cuidado, a gestão e a investigação em saúde, contribuindo para a atenção integral à população capixaba e para o fortalecimento das práticas assistenciais alinhadas às necessidades epidemiológicas e organizacionais da rede de atenção à saúde.



Objetivos:

- Formar profissionais qualificados para atuação no SUS por meio de processos formativos baseados na integração ensino-serviço-comunidade;
- Reduzir as desigualdades regionais na fixação de especialistas no Sistema Estadual de Saúde, priorizando regiões estratégicas;
- Fortalecer a política de educação permanente por meio da integração ensino-serviço, qualificando os processos de trabalho nos cenários de prática;
- Estimular a produção de conhecimento científico aplicado ao SUS por meio de Trabalhos de Conclusão de Residência (TCR) e Projetos Aplicativos;
- Qualificar profissionais de saúde para atuação nos serviços do SUS, alinhados às necessidades epidemiológicas e organizacionais da rede de atenção à saúde;
- Fortalecer a integração entre ensino, serviço e gestão, promovendo práticas interprofissionais e colaborativas;
- Desenvolver competências técnicas, éticas, políticas e humanísticas voltadas à atenção integral, à equidade e à resolutividade do cuidado em saúde.

Público – alvo:

Público direto:

Profissionais de saúde matriculados nos Programas de Residência em Saúde do ICEPi.

Público indireto:

- Equipes dos serviços de saúde que atuam como cenários de prática;
- População usuária do Sistema Único de Saúde no Estado do Espírito Santo

Principais produtos entregues em 2025

- Elaboração e publicação de 17 Projetos Pedagógicos de Programa (PPP) nos sítios institucionais do ICEPi e dos Ministérios da Saúde e da Educação;
- Entrega de 53 Projetos de Intervenção desenvolvidos nos campos de prática;
- Produção de 126 pesquisas e investigações em saúde;
- Oferta de 11 turmas de formação continuada para o corpo docente;
- Implantação e operacionalização do Núcleo de Apoio ao Residente (NAR), voltado à promoção da saúde mental e do bem-estar dos residentes;
- Realização de visitas institucionais aos 78 municípios, com oferta de 274 vagas de residência.

Participação em eventos em 2025:

- 15º Encontro Nacional de Residências em Saúde;
- Oficinas Formativas;
- V Mostra de Projetos Aplicativos.



05

Conclusão

Considerações finais

O Relatório de Gestão 2025 evidencia a consolidação do ICEPi como ator estratégico na transformação e no fortalecimento do Sistema Único de Saúde no Espírito Santo. As entregas apresentadas demonstram a capacidade institucional do Instituto de articular ensino, pesquisa, inovação, gestão pública e apoio à organização dos serviços de saúde, promovendo soluções estruturantes alinhadas às necessidades dos territórios, dos trabalhadores, dos gestores e da população capixaba.

Ao longo do período, o ICEPi avançou na qualificação da governança institucional, na integração entre programas e projetos e no fortalecimento dos processos de planejamento, monitoramento e avaliação. A adoção de metodologias padronizadas, a ampliação do uso de tecnologias digitais, a organização do portfólio institucional e o aprimoramento dos mecanismos de acompanhamento contribuíram para maior eficiência operacional, transparência pública e capacidade de tomada de decisão orientada por dados, evidências e resultados.

Destaca-se, ainda, o fortalecimento da atuação em rede, por meio da articulação com municípios, instituições de ensino e pesquisa, organismos nacionais e internacionais, áreas técnicas da Secretaria de Estado da Saúde e demais parceiros estratégicos. Essa integração ampliou o alcance das ações desenvolvidas, potencializou a disseminação de boas práticas e reafirmou o papel do ICEPi como referência em inovação, educação permanente, pesquisa aplicada, gestão do conhecimento e qualificação das políticas públicas de saúde.

Os resultados alcançados demonstram impacto direto na qualificação da força de trabalho, no fortalecimento das redes de atenção, na ampliação do acesso aos serviços e na melhoria da capacidade institucional de resposta aos desafios do SUS. As iniciativas implementadas evidenciam a maturidade progressiva de um modelo de atuação pautado no conhecimento técnico, na inovação responsável, na cooperação interinstitucional, na equidade e na sustentabilidade das ações públicas em saúde.

Mais do que reunir produtos, números e entregas, este relatório expressa uma trajetória institucional de aprendizagem, amadurecimento e geração de valor público. O ICEPi reafirma, assim, sua vocação como espaço de produção de conhecimento, indução de políticas públicas, desenvolvimento de soluções inovadoras e qualificação da gestão em saúde, mantendo seu compromisso com um SUS capixaba mais resolutivo, integrado, eficiente, humano e orientado às necessidades reais da população.

06

Expectativas e Desafios para 2026

Expectativas e Desafios para 2026

Para 2026, o principal desafio do ICEPi será ampliar a escala, a sustentabilidade e a integração das iniciativas desenvolvidas, transformando entregas relevantes em capacidades institucionais permanentes. O amadurecimento do portfólio de programas e projetos exigirá o fortalecimento da governança, a qualificação dos instrumentos de planejamento, a definição de indicadores estratégicos, o aprimoramento dos processos de monitoramento e a consolidação de rotinas orientadas à avaliação de resultados e impactos.

Nesse cenário, torna-se essencial avançar na institucionalização de metodologias de gestão de projetos, gestão de processos, avaliação de desempenho, comunicação estratégica, inovação e gestão do conhecimento. A consolidação dessas frentes permitirá reduzir retrabalho, ampliar a rastreabilidade das ações, qualificar a tomada de decisão e fortalecer a transparência institucional, assegurando que os programas e projetos do ICEPi permaneçam alinhados às prioridades da SESA, às diretrizes do SUS e às demandas dos territórios.

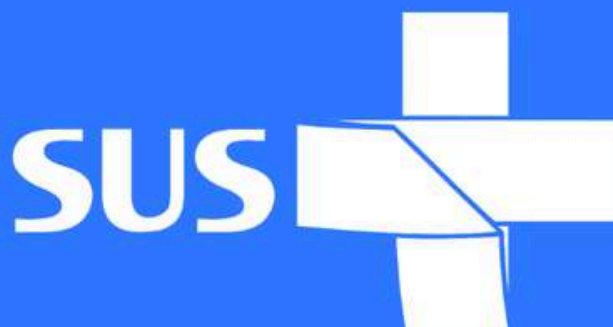
Outro desafio estratégico será ampliar o uso de tecnologias digitais e soluções baseadas em dados, garantindo que a inovação seja incorporada de forma ética, segura, eficiente e orientada à geração de valor público. A expansão de plataformas, sistemas, painéis, ferramentas de apoio à decisão, teleconsultorias e soluções digitais em saúde deverá estar acompanhada de governança, interoperabilidade, segurança da informação, qualificação das equipes e avaliação permanente de sua efetividade.

No campo da formação e da pesquisa aplicada, a expectativa é fortalecer ainda mais a capacidade do ICEPi de induzir processos educacionais conectados aos problemas reais do SUS. Isso significa ampliar estratégias de educação permanente, consolidar programas de residência, qualificar trilhas formativas, estimular pesquisas voltadas às necessidades da gestão e dos serviços e promover maior integração entre conhecimento científico, prática assistencial e formulação de políticas públicas.

Também se apresenta como prioridade o fortalecimento da atuação interfederativa e em rede, especialmente junto aos municípios capixabas. A complexidade dos desafios sanitários contemporâneos exige cooperação, escuta territorial, corresponsabilização e capacidade de construir soluções compartilhadas. O ICEPi deverá seguir atuando como articulador técnico, pedagógico e institucional, apoiando a qualificação da Atenção Primária, da

Atenção Especializada, da Vigilância em Saúde, da regulação, da gestão do acesso, da segurança do paciente e das redes de atenção à saúde.

As expectativas para 2026 são, portanto, de continuidade, expansão qualificada e consolidação institucional. O desafio não será apenas fazer mais, mas fazer melhor, com método, evidência, integração, transparência e impacto mensurável. O ICEPi seguirá comprometido com a construção de uma gestão pública inovadora, colaborativa e orientada à transformação concreta da saúde no Espírito Santo, reafirmando o SUS como política pública essencial, universal, inclusiva e estratégica para o desenvolvimento social.



**GOVERNO DO ESTADO
DO ESPÍRITO SANTO**
Secretaria da Saúde



Documento original assinado eletronicamente, conforme MP 2200-2/2001, art. 10, § 2º, por:

JORDANA CRISTINA SANTOS DA SILVA

COORDENADORA GERAL

ICEPI - SESA - GOVES

assinado em 31/07/2026 17:13:22 -03:00

ERICO SANGIORGIO

DIRETOR GERAL DO ICEPI

ICEPI - SESA - GOVES

assinado em 31/07/2026 17:13:30 -03:00



INFORMAÇÕES DO DOCUMENTO

Documento capturado em 31/07/2026 17:13:30 (HORÁRIO DE BRASÍLIA - UTC-3)

por JORDANA CRISTINA SANTOS DA SILVA (COORDENADORA GERAL - ICEPI - SESA - GOVES)

Valor Legal: ORIGINAL | Natureza: DOCUMENTO NATO-DIGITAL

A disponibilidade do documento pode ser conferida pelo link: <https://e-docs.es.gov.br/d/2026-FR69ZB>